



[iplaneg.guanajuato.gob.mx](http://iplaneg.guanajuato.gob.mx)

# TALLER PREPARACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN



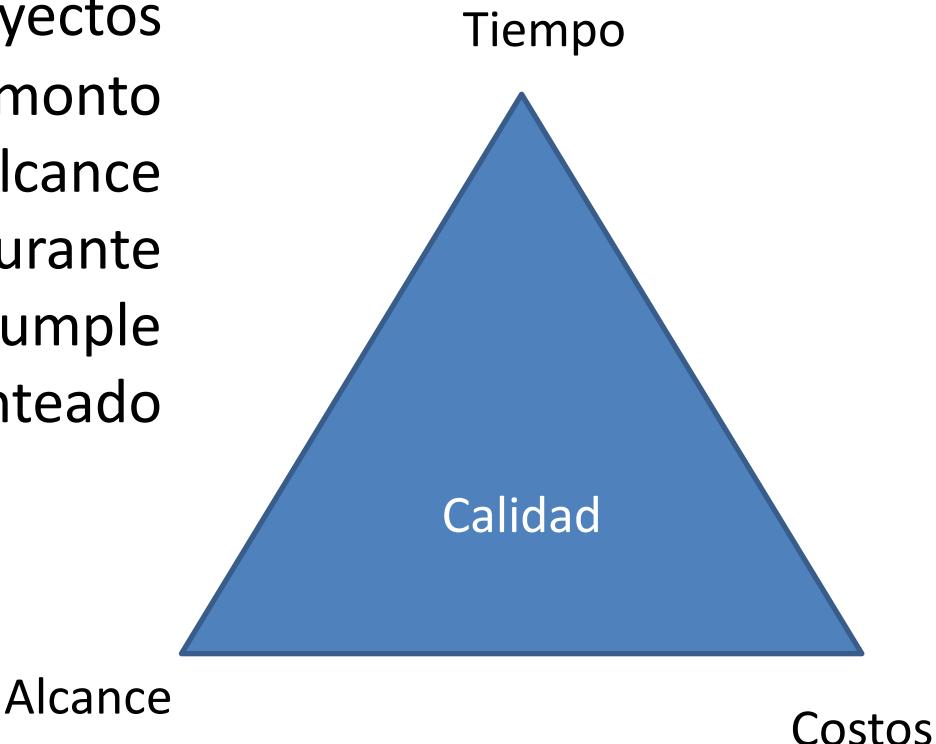
11 JUNIO 2015

# Fundamentos de proyectos de inversión

# Fundamentos en administración de proyectos

---

De acuerdo con el Instituto Internacional de Gerenciamiento de Proyectos un **80 por ciento** de proyectos **no termina** en tiempo, excede el monto presupuestal original o el alcance presenta cambios significativos durante la ejecución del proyecto y no se cumple con el objetivo originalmente planteado en el proyecto.



Fuente: Project Management Institute

# Fundamentos en administración de proyectos

---

**Las principales causantes de lo anterior son:**

- **No contar con una metodología** apropiada que permita iniciar, planear, ejecutar y cerrar adecuadamente el proyecto para cumplir con los objetivos planteados originalmente.
  
- **Problemas jurídicos** relacionados al acceso y administración de los recursos, que requieren de un análisis para su solución

# Fundamentos en administración de proyectos

---

A demás....

- Objetivos estratégicos no entendidos por todos
- No involucramiento del equipo de trabajo en la planeación
- Inclusión de varios cambios a lo largo del proyecto
- No revisión de indicadores de desempeño
- Conocimiento de que el proyecto no se termina a tiempo, en costo o con los requerimientos establecidos hasta muy cerca de la fecha de entrega.

# ¿Qué es un proyecto?

# Fundamentos en administración de proyectos

## ¿Qué es un proyecto?

Grupo de actividades que:

- Tiene un objetivo específico
- Es temporal
- Requiere de asignación de recursos
- Es único. Puede haber proyectos similares, pero nunca iguales



# Fundamentos en administración de proyectos

---

## Otras definiciones

**Programa:** grupo de proyectos relacionados. De esta forma el enfoque es en las interdependencias entre proyectos y puede ayudar reducir el riesgo, economías de escala y mejorar la administración.

**Portafolio:** grupo de programas, proyectos individuales y otro trabajo operacional relacionado.

## Públicos

Son aquellos realizados por las diferentes instancias de gobierno, los cuales están encaminados a dotar de bienes y/o servicios a la sociedad para mejorar su calidad de vida, **son financiados con recursos públicos o créditos externos**, a través de los servicios de deuda externa, no siempre persiguen fines de lucro pero si es necesario que se recupere mínimo el costo de oportunidad que tienen los fondos públicos.

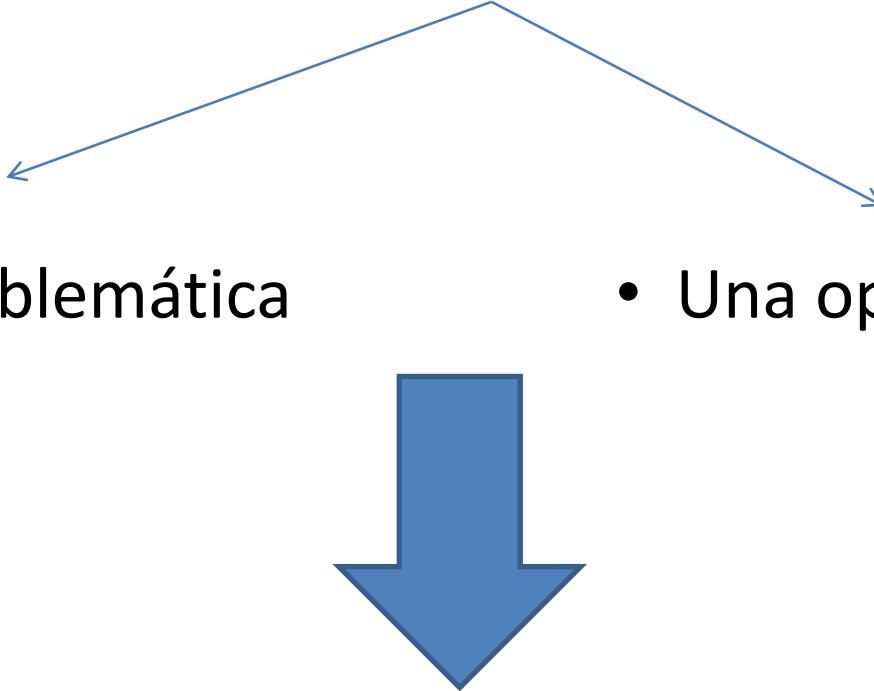


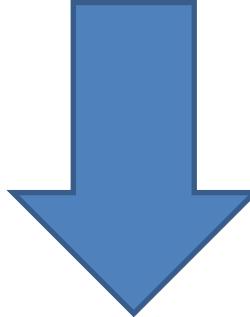
## Privados

Son aquellos que son realizados por particulares cuyo **objetivo es el lucro**, estos proyectos se financian con recursos propios o contratando deuda con alguna institución, de ahí que buscan siempre que sus proyectos **sean lo más rentable posible**, analizan la situación económica del inversionista de realizar o no el proyecto.



# ¿Qué motiva el inicio de un proyecto de inversión pública?

- 
- Una problemática
  - Una oportunidad

- 
- Diagnósticos
  - Instrumentos de planeación

Estado actual

Objetivos internacionales

Objetivos Nacionales

Indicadores  
Estratégicos

Plan Estatal de Desarrollo

Indicadores  
Tácticos

Programa de Gobierno,  
Programas Sectoriales

Indicadores  
Operativos

POA

Presupuesto



Estado deseable

Objetivos internacionales

Objetivos Nacionales

Indicadores  
Estratégicos

Plan Estatal  
de Desarrollo

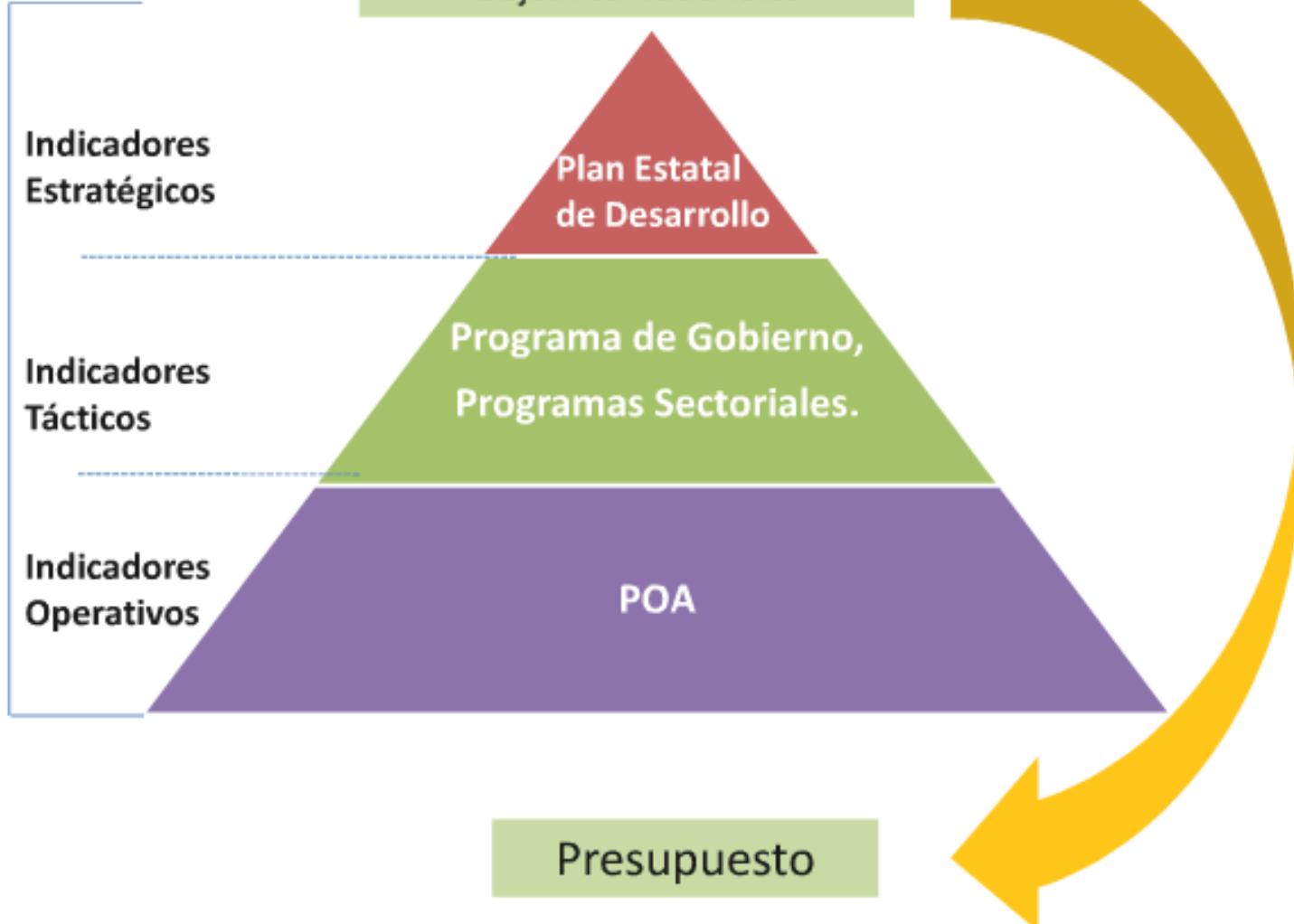
Indicadores  
Tácticos

Programa de Gobierno,  
Programas Sectoriales.

Indicadores  
Operativos

POA

Presupuesto



# CICLO DE VIDA DE UN PROYECTO

- Aceptación de entregables
- Lecciones aprendidas



# Fundamentos en administración de proyectos

---

## Componentes de un **proyecto maduro**

- 1.- Análisis Costo Beneficio (vigente)**
- 2.-Proyecto ejecutivo (Validado)**
- 3.-Liberación de afectaciones (Irreversible)**
- 4.-Aspectos ambientales**
- 5.-Otros permisos (CFE, SCT)**
- 6. Otros estudios específicos (movilidad, mecánica  
de suelos, hidrológicos etc.**

# Administrador de Proyecto

- 1. Pensamiento sistémico**
- 2. Método para hacer un proyecto exitoso**
- 3. Habilidades de comunicación asertiva**
- 4. Técnicas para resolver conflictos**
- 5. Gestiona riesgos**
- 6. Conoce sobre contratos**
- 7. Gestiona equipos de trabajos  
(incentivos)**



# Fundamentos en administración de proyectos

---

## ¿Qué se espera entonces de un proyecto?

- Identificación de los proyectos correctos a ser ejecutados
- Definición de alcances claros
- Realización de un plan de trabajo
- Ejecución de acuerdo al plan
- Evaluación de riesgos
- Entregar a tiempo, en costo y con las características acordadas

# Fundamentos en administración de proyectos

---

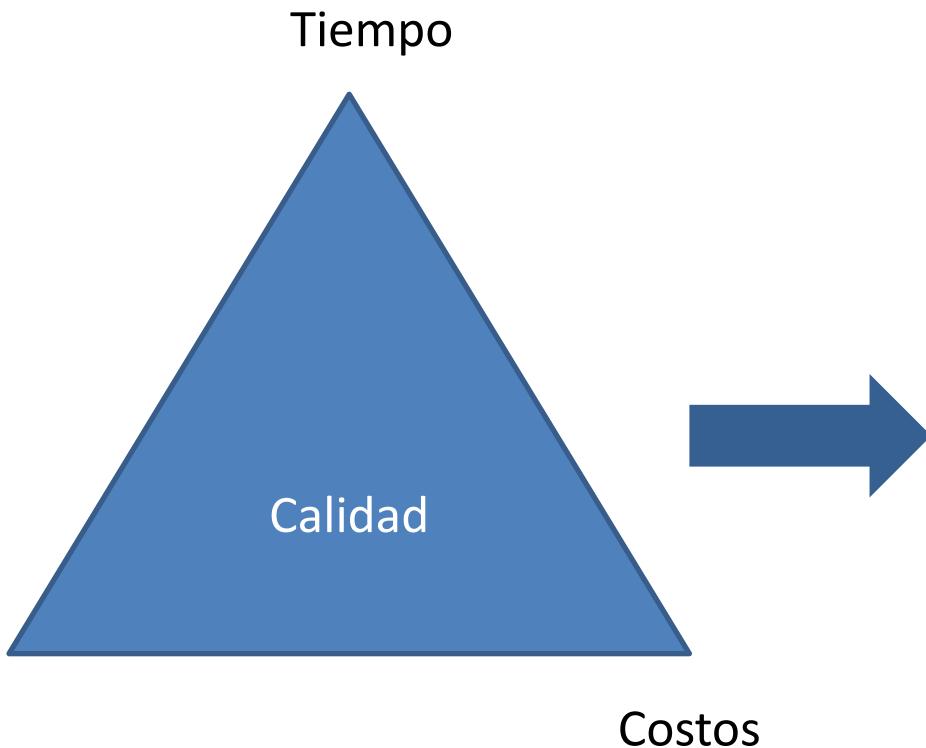
**PROYECTOS “BUENOS” = MAYOR BIENESTAR ECONOMICO-SOCIAL**

**PROYECTOS “MALOS” = EMPOBRECIMIENTO COLECTIVO**

# Fundamentos en administración de proyectos

---

## Medidas de Éxito de un proyecto



**Se debe cumplir con los objetivos por los que fue creado**

**¿Cuál es el fin del proyecto?**

# SISTEMA DE INSCRIPCIÓN, MONITOREO Y MADURACIÓN DE PROYECTOS

## MADURACIÓN DEL PROYECTO



- ✓ Idea
- ✓ Perfil
- ✓ Prefactibilidad
- ✓ Factibilidad

- ✓ Ejecución

- ✓ Monitoreo y evaluación



Planeación es  
**Iplaneg**

[iplaneg.guanajuato.gob.mx](http://iplaneg.guanajuato.gob.mx)



Síguenos  
**@iplaneg**



Bvd. Mineral de valenciana No. 351 Col. Puerto Interior Guanajuato Silao, Guanajuato  
C.P. 36275 Tel. (472) 103 7700 al 09