

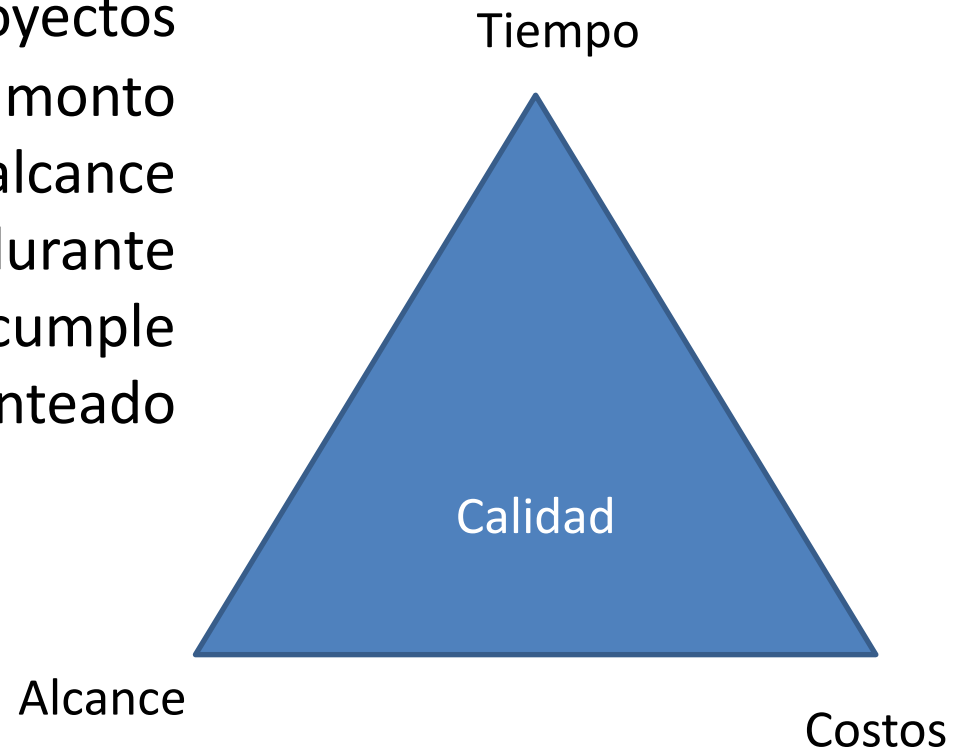
TALLER PREPARACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

11 JUNIO 2015

Fundamentos de proyectos de inversión

Fundamentos en administración de proyectos

De acuerdo con el Instituto Internacional de Gerenciamiento de Proyectos un 80 por ciento de proyectos **no termina** en tiempo, excede el monto presupuestal original o el alcance presenta cambios significativos durante la ejecución del proyecto y no se cumple con el objetivo originalmente planteado en el proyecto.



Fundamentos en administración de proyectos

Las principales causantes de lo anterior son:

- **No contar con una metodología** apropiada que permita iniciar, planear, ejecutar y cerrar adecuadamente el proyecto para cumplir con los objetivos planteados originalmente.
- **Problemas jurídicos** relacionados al acceso y administración de los recursos, que requieren de un análisis para su solución

Fundamentos en administración de proyectos

A demás....

- Objetivos estratégicos no entendidos por todos
- No involucramiento del equipo de trabajo en la planeación
- Inclusión de varios cambios a lo largo del proyecto
- No revisión de indicadores de desempeño
- Conocimiento de que el proyecto no se termina a tiempo, en costo o con los requerimientos establecidos hasta muy cerca de la fecha de entrega.

¿Qué es un proyecto?

Fundamentos en administración de proyectos

¿Qué es un proyecto?

Grupo de actividades que:

- Tiene un objetivo específico
- Es temporal
- Requiere de asignación de recursos
- Es único. Puede haber proyectos similares, pero nunca iguales



Fundamentos en administración de proyectos

Otras definiciones

Programa: grupo de proyectos relacionados. De esta forma el enfoque es en las interdependencias entre proyectos y puede ayudar reducir el riesgo, economías de escala y mejorar la administración.

Portafolio: grupo de programas, proyectos individuales y otro trabajo operacional relacionado.

Públicos

Son aquellos realizados por las diferentes instancias de gobierno, los cuales están encaminados a dotar de bienes y/o servicios a la sociedad para mejorar su calidad de vida, **son financiados con recursos públicos o créditos externos**, a través de los servicios de deuda externa, no siempre persiguen fines de lucro pero si es necesario que se recupere mínimo el costo de oportunidad que tienen los fondos públicos.

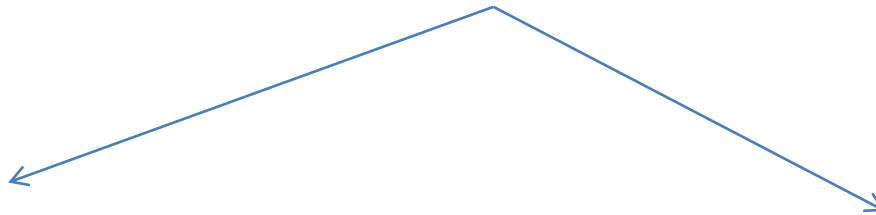


Privados

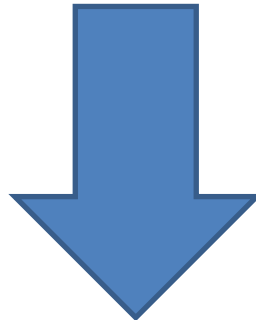
Son aquellos que son realizados por particulares cuyo **objetivo es el lucro**, estos proyectos se financian con recursos propios o contratando deuda con alguna institución, de ahí que buscan siempre que sus proyectos **sean lo más rentable posible**, analizan la situación económica del inversionista de realizar o no el proyecto.



¿Qué motiva el inicio de un proyecto de inversión pública?



- Una problemática
- Una oportunidad



- Diagnósticos
- Instrumentos de planeación

Estado actual



Estado deseable



CICLO DE VIDA DE UN PROYECTO



Fundamentos en administración de proyectos

Componentes de un proyecto maduro

- 1.- Análisis Costo Beneficio (vigente)
- 2.- Proyecto ejecutivo (Validado)
- 3.- Liberación de afectaciones (Irreversible)
- 4.- Aspectos ambientales
- 5.- Otros permisos (CFE, SCT)
6. Otros estudios específicos (movilidad, mecánica de suelos, hidrológicos etc.

Administrador de Proyecto

1. Pensamiento sistémico
2. Método para hacer un proyecto exitoso
3. Habilidades de comunicación asertiva
4. Técnicas para resolver conflictos
5. Gestiona riesgos
6. Conoce sobre contratos
7. Gestiona equipos de trabajos
(incentivos)



Fundamentos en administración de proyectos

¿Qué se espera entonces de un proyecto?

- Identificación de los proyectos correctos a ser ejecutados
- Definición de alcances claros
- Realización de un plan de trabajo
- Ejecución de acuerdo al plan
- Evaluación de riesgos
- Entregar a tiempo, en costo y con las características acordadas

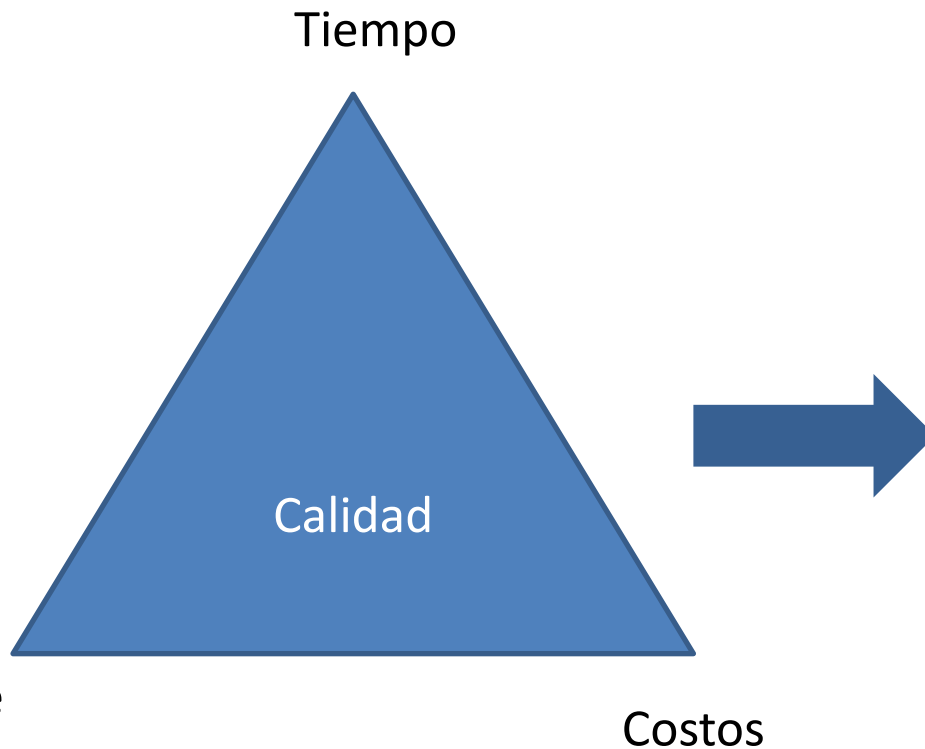
Fundamentos en administración de proyectos

PROYECTOS “BUENOS” = MAYOR BIENESTAR ECONOMICO-SOCIAL

PROYECTOS “MALOS” = EMPOBRECIMIENTO COLECTIVO

Fundamentos en administración de proyectos

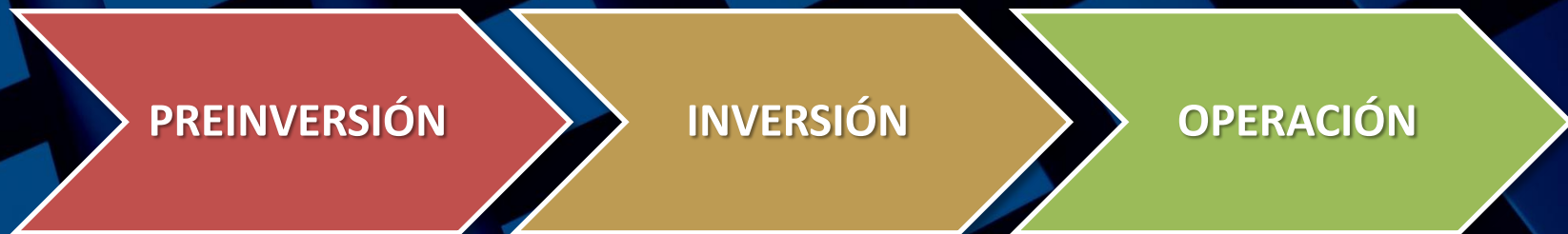
Medidas de Éxito de un proyecto



Se debe cumplir con los objetivos por los que fue creado

¿Cuál es el fin del proyecto?

MADURACIÓN DEL PROYECTO



- ✓ Idea
- ✓ Perfil
- ✓ Prefactibilidad
- ✓ Factibilidad

✓ Ejecución

✓ Monitoreo y evaluación



Planeaciones **Iplaneg**

iplaneg.guanajuato.gob.mx



Blvd. Mineral de valenciana No. 351 Col. Puerto Interior Guanajuato Silao, Guanajuato
C.P. 36275 Tel. (472) 103 7700 al 09