



**Términos de Referencia para el
Análisis de la Productividad y
Rentabilidad de las de Unidades de
Producción Agroalimentarias en el
Estado de Guanajuato**

Contenido

A. ANTECEDENTES.....	3
I. Análisis de la Productividad y Rentabilidad de las de Unidades de Producción Agroalimentarias en el Estado de Guanajuato	4
1. Introducción	4
2. Objetivos.....	5
3. Metodología	5
4. Contenido del Informe Final.....	7
5. Productos esperados	8
B. PLAN DE TRABAJO DE CAMPO	8

A. ANTECEDENTES

El sector agroalimentario (considera actividades primarias, industria alimentaria, bebidas y tabaco) participa de manera importante en la economía en el Estado de Guanajuato, su evolución en el período 2003-2019 ha sido estable, con una participación que oscila en entre 10.3% y 11.2% del PIB estatal en dicho periodo. El ritmo de crecimiento en este periodo ha sido del 4.23% en términos reales, muy superior al ritmo de crecimiento del sector nacional que fue de 2.64%. La participación en el PIB agroalimentario nacional para el periodo 2010-2019 fue de en promedio de 5.25% ubicándose en el 5º lugar de importancia (INEGI. Sistemas de Cuentas Nacionales, 2020)

Guanajuato alcanzó en el año 2019 un volumen de 11.1 millones de toneles, ubicándolo en octavo lugar en la producción agrícola, en el quinto en la producción ganadera y el lugar número 23 es la producción acuícola. La mayor aportación a los volúmenes de producción, por actividad productiva, fue realizada por la actividad agrícola, contribuyendo con el 87.9% de la producción estatal, seguida de la pecuaria con el 12% del volumen producido.

En lo que respecta al valor de la producción, ésta ascendió en 2019 a los 55.8 millones de pesos, el 56.1% proveniente de las actividades agrícolas y el 43.8% de las actividades pecuarias, ubicando a Guanajuato dentro de los diez primeros lugares del país.

En la conformación de las actividades agropecuarias, de pesca y acuicultura, para 2019 la actividad agrícola en el ámbito nacional aportó el 3.8% del volumen de producción y el 4.9% del valor de la producción. En el ámbito estatal representó la mayor parte del valor de la producción con el 55.49%, donde los cultivos anuales aportan el 71.72%, sobresaliendo los cultivos de granos como el maíz y el sorgo que participan con el 21.3% y 10.2%, y en el caso de hortalizas el brócoli con una participación del 8.2%; en el caso de los cultivos perenes destaca el agave con 11.4% del valor de la producción y alfalfa con el 7.8%, destaca la participación en el valor de la producción agrícola de Romita con el 7.1%, Irapuato 6.8%, Pénjamo 6.8%, Valle de Santiago 5.8 y Abasolo 5.3% (SIAP, 2020).

Para el mismo año, la actividad ganadera en el ámbito nacional aportó el 6.2% del volumen de producción y en términos de valor aportó el 5.4%, ubicándose en el 5º lugar. En el ámbito estatal la ganadería con un 44.47% del valor de la producción agropecuaria, acuícola y pesquera, destacando por su aportación al valor de la producción pecuaria la carne en canal de ave con el 30.2%, carne en canal de porcino con el 22.4%, leche de bovino con el 22.2% y la carne en canal de bovino con el 15.9%. Destacan por su participación en el valor de la producción pecuaria los municipios de Pénjamo con el 12.68%, Dolores Hidalgo con el 8.82%, San Miguel de Allende con el 6.62%, Celaya con el 5.74%, y Apaseo el Grande con el 5.24% (SIAP, 2020).

La actividad acuícola y pesquera tanto en el ámbito nacional como estatal su participación es poco significativa, con valores que no alcanzan el 0.1%, la participación en esta actividad en términos de valor destaca la carpa, la mojarra y el charal (SIAP, 2020).

I. Análisis de la Productividad y Rentabilidad de las de Unidades de Producción Agroalimentarias en el Estado de Guanajuato

1. Introducción

Los Lineamientos generales para las políticas públicas y proyectos del Gobierno del Estado y el interés particular de la Secretaría de Desarrollo Rural y Agroalimentario (SDAyR) de contar con información que sirva como fundamento para la toma de decisiones, propicia una serie de acciones para su obtención, con miras a mejorar las políticas públicas de apoyo al sector agroalimentario en su conjunto.

Los diferentes instrumentos de planeación del Estado retoman como problemática central del Sector Agroalimentario, la baja rentabilidad y productividad de las actividades productivas que lo integran. Por ello el instrumento rector del desarrollo del estado a largo plazo (Plan Estatal de Desarrollo del estado de Guanajuato PED 2040) considera en su *Línea estratégica 2.4 Sector Agroalimentario, incrementar en forma sostenida la competitividad de la producción agropecuaria en función de la demanda del mercado de agroalimentos, enfocándose en el desarrollo de un sistema agroindustrial sostenible, socialmente incluyente y territorialmente integrador. Considerando dentro de sus acciones impulsar la productividad y competitividad del sector mediante el desarrollo del capital físico, humano y tecnológico e Incrementar la capitalización y financiamiento oportuno y la modernización de su infraestructura y equipamiento.*

Estas acciones se retoman el Programa de Gobierno 2018-2024, considerando como objetivo central 4.2.3. *Incrementar la productividad y la rentabilidad en el sector agroalimentario, planteando como estrategias 4.2.3.1. Fortalecimiento de las unidades de producción primaria; 4.2.3.2. Articulación productiva del sector agroalimentario que fortalezca las cadenas de valor y su competitividad; y 4.2.3.3. Fortalecer la innovación tecnológica del sector agroalimentario.*

Para aterrizar las acciones del Programa de Gobierno en el Sector Agroalimentario y en específico para el logro de este objetivo, se implementa el **Programa Presupuestario S021 Fomento a las Actividades Agroalimentarias** que persigue como objetivo incrementar la rentabilidad de las unidades de producción, con apoyos económico para capitalizarlas mediante maquinaria, equipo e infraestructura productiva; la mejora tecnológica mediante la asistencia técnica y capacitación, la reconversión productiva y

paquetes tecnológico; la cobertura de riesgos tanto para producción primaria como para comercialización de los productos, así como apoyos para investigación y transferencia de tecnología, además del fortalecimiento de las organizaciones productivas y el encadenamiento productivo.

El andamiaje institucional para impulsar el desarrollo del Sector Agroalimentario del estado de Guanajuato es propicio para el logro de su objetivo central; sin embargo, a tres años del inicio de la administración gubernamental, se enfrenta a la oportunidad de medir sus logros y también a la oportunidad de fortalecer sus políticas públicas del sector, por lo cual, es necesario medir el avance producto de sus acciones.

Para ello, es fundamental la obtención de información de primera mano de su población objetivo, relacionada con los aspectos que determinan la productividad y la rentabilidad de sus unidades de producción. Por esto, en la Secretaría de Desarrollo Agroalimentario y Rural; se plantean mediante el presente estudio específico los siguientes:

2. Objetivos

- Determinar la productividad y la rentabilidad a nivel de las unidades de producción agroalimentaria que permitan medir los avances en el cumplimiento de los objetivos de las políticas públicas en el sector agroalimentario.
- Caracterizar técnica y socioeconómicamente a las unidades de producción de las cadenas agroalimentarias más relevantes.
- Identificar áreas de oportunidad y de mejora de las políticas públicas dirigidas al sector agroalimentario del estado de Guanajuato.

3. Metodología

De acuerdo con los objetivos y alcances del estudio, el enfoque metodológico para su realización, es en primera instancia de carácter analítico, sustentado principalmente en métodos cuantitativos y cualitativos. Es decir, se debe sustentar principalmente en una descripción clara de las actividades productivas agroalimentarias, los factores que limitan y potencializan su desarrollo y sus niveles de productividad y rentabilidad en el estado de Guanajuato.

Para lo anterior, las instituciones o empresas deberán diseñar con precisión los instrumentos para obtener de fuentes primarias, la información necesaria para diagnosticar y caracterizar unidades de producción en los términos señalados, considerando en todo momento las variables clave de tipo técnico-productivo, social, y económico.

La información recopilada de las unidades de producción agroalimentarias será sometida a un análisis tanto cuantitativo como cualitativo, que permita obtener los principales estadísticos que caractericen de manera general a dichas unidades, así mismo se realizará un análisis cualitativo para identificar y abordar los factores económicos, sociales, ambientales y tecnológicos de las unidades de producción.

Por lo anterior, con la finalidad de obtener un panorama lo más amplio del sector agroalimentario, se ha determinado su abordaje por cadenas productivas, determinándose la inclusión conforme a la aportación económica y las unidades de producción que aglutinan las siguientes:

Cadenas Productivas Agrícolas:

1. Maíz grano
2. Sorgo grano
3. Brócoli
4. Alfalfa
5. Trigo
6. Cebada
7. Tomate rojo (Jitomate) en agricultura protegida
8. Pimiento en agricultura protegida
9. Cebolla
10. Espárrago

Cadenas Productivas Pecuarias

1. Bovinos carne
2. Bovinos leche
3. Porcinos carne
4. Caprinos carne
5. Ovinos carne

4. Contenido del Informe Final

Un guion tentativo de este informe se presenta a continuación.

1. *Resumen ejecutivo.*
2. *Introducción.* Antecedentes de la producción agroalimentaria nacional y estatal, así como una descripción y caracterización de la producción en el estado. Se incluirá una justificación del estudio, descripción de objetivos, así como la metodología utilizada.
3. *Caracterización de las unidades de producción agroalimentarias* Se establecerán las principales características de las unidades *de producción agroalimentarias del Estado* con base a variables de tipo social, económico y técnico, que sirva como contexto a los resultados de rentabilidad y productividad.
4. *Rentabilidad y Productividad de las Unidades de Producción Agroalimentaria.* Como núcleo temático se abordarán los resultados de campo en estos aspectos, considerando los factores técnicos-productivos, económicos y sociales, que expliquen los resultados y vislumbren a futuro sus perspectivas económicas y productivas.
5. *Áreas de oportunidad de las políticas públicas dirigidas al sector agroalimentario del estado de Guanajuato:* A partir de los resultados obtenidos del análisis de rentabilidad y productividad de las unidades de producción agroalimentarias, identificar las áreas de oportunidad de las políticas públicas de la Secretaría de Desarrollo Agroalimentario y Rural que actualmente se implementan, para fortalecer el desarrollo del sector e incidir en mayor medida en los parámetros de productividad y rentabilidad. En su caso, realizar propuestas de nuevas políticas de apoyo de este sector.
6. *Conclusiones.* Se hará un recuento de las principales conclusiones obtenidas en el estudio, con énfasis en la identificación de áreas críticas y áreas de oportunidad, tomando en cuenta tanto la información obtenida de las unidades de producción, la opinión de expertos y de la revisión bibliográfica.
7. *Recomendaciones.* Se incluirán recomendaciones buscando que sean lo más viables y operativas posibles, considerando las conclusiones, las áreas críticas y de oportunidad, así como la perspectiva general del sector agroalimentario. Lo anterior, con el fin de diseñar e implementar estrategias de corto, mediano y largo plazo en términos de la política pública.

5. Productos esperados

Los productos por entregar serán los siguientes:

- Informe final impreso y en medio magnético.
- Presentación ejecutiva del informe.
- Documentos analíticos que sustenten los resultados de las principales cadenas agroalimentarias.

B. PLAN DE TRABAJO DE CAMPO

No.	Actividades sustantivas	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	
1	Diseño de instrumentos de recolección de información	■				
2	Recopilación y revisión de información documental		■			
3	Recolección y captura de información de campo		■	■		
4	Procesamiento de información			■	■	
5	Entrega de informe preliminar				■	
6	Presentación y entrega del estudio					■
7	Difusión del Estudio					■