



Reporte de la mesa de análisis estratégico

20. ATRACCIÓN DE INVERSIONES

Fecha: lunes 2 de octubre de 2017

Lugar: Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Campus León Gto.



Contexto general del PlanGTO2040 y su proceso de actualización

El **Plan Estatal de Desarrollo de Guanajuato, PlanGTO2040**, es el instrumento en el que los diferentes sectores de la sociedad acuerdan los objetivos, estrategias y proyectos para el desarrollo de la entidad con una Visión de largo plazo, el cual deberá ser actualizado al 5º año de la administración en turno (*Artículo 25 de la Ley de Planeación para el Estado de Guanajuato*).

La actualización del Plan Estatal de Desarrollo es coordinada por el Ejecutivo del Estado a través del Instituto de Planeación, Estadística y Geografía, IPLANEG, en colaboración con las diferentes dependencias y entidades de la administración estatal.

Destaca, como parte de las principales características del Plan, que la Visión del desarrollo de Guanajuato es construida desde la sociedad, lo cual, al combinarse objetivos y estrategias para un período de al menos veinticinco años, establecen las bases para la continuidad de las acciones a través del tiempo, ya que de éste se desprenden el resto de los instrumentos de planeación que se elaboren por parte de las administraciones estatales y municipales subsecuentes.

Al igual que otros instrumentos de planeación, el Plan contendrá un diagnóstico y diversos elementos de planeación (objetivos, estrategias y acciones) sin embargo, los principales distintivos del PlanGTO2040 los constituyen la incorporación de trayectorias, escenarios y metas de los diferentes indicadores que dan cuenta del desarrollo de la entidad; la participación de especialistas en los diversos temas que conforman el Plan; la identificación de proyectos de gran visión y la construcción de un tablero de control para asegurar el seguimiento del mismo.

Para más información sobre la actualización del Plan Estatal de Desarrollo sugerimos remitirse a la página: <http://plangto2040.iplaneg.net>

La mesa de análisis estratégico de ATRACCIÓN DE INVERSIONES

Las *mesas de análisis estratégico* son uno de los mecanismos definidos dentro del proceso de actualización del PlanGTO2040 para realizar la consulta a los diferentes actores sociales de la entidad. El objetivo de las mesas es **definir la visión, escenarios y proyectos de gran visión** a desarrollar en los 37 temas considerados como estratégicos y prioritarios para el desarrollo de la entidad al 2040, uno de los cuales es el tema de **ATRACCIÓN DE INVERSIONES**.

Las mesas de análisis fueron presididas por el Titular de la dependencia o entidad afín al tema y en ellas participan representantes de los sectores público, privado, social y académico en calidad de expertos en el tema en cuestión. En el caso de la mesa de **ATRACCIÓN DE INVERSIONES** la mesa fue **presidida por el Titular de la Secretaría de Desarrollo Económico Sustentable** y la facilitación de la metodología estuvo a cargo del personal del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Campus León, ITESM.

Equipo facilitador:
CIDE/ITESM/IPLANEG

Anfitrión: Titular de la dependencia o entidad afín al tema



Participantes:
Especialistas en el tema de los sectores público, privado, social y académico

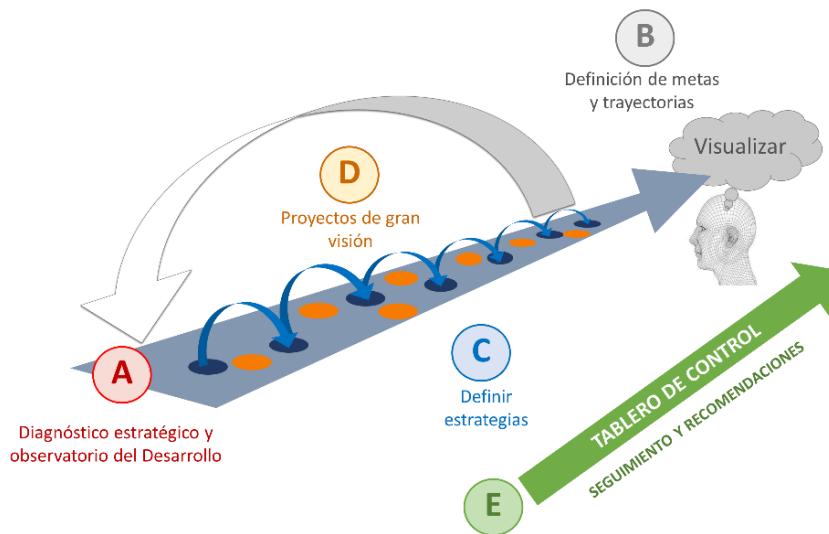
Equipo de apoyo:
IPLANEG / Dependencia anfitriona

Conformación genérica de las mesas de análisis estratégico

La mesa de análisis de **ATRACCIÓN DE INVERSIONES** tuvo una duración aproximada de 4 horas y se llevó a cabo bajo la siguiente orden del día:

Tema	Responsable	Tiempo
Bienvenida	<i>Ing. Fernando Balderas López, Presidente de la Comisión de Atracción de Inversiones</i>	5'
Contexto de la actualización del Plan 2040	<i>Lic. Enrique Ayala Negrete, Director General del Iplaneg</i>	10'
Mensaje de contexto en el tema en cuestión	<i>Mtro. Guillermo Romero Pacheco, Secretario de Desarrollo Económico Sustentable</i>	15'
Presentación de trayectorias y escenarios	<i>Dr. Eduardo Sojo Garza Aldape, Presidente del Consejo de Análisis Estratégico del IPLANEG</i>	15'
Desarrollo de la metodología	<i>Personal del ITESM</i>	3-3.5 hrs.

La metodología utilizada en la mesa de análisis es una construcción basada en el Backcasting, que considera, a partir de una identificación de la situación actual en el tema en cuestión, la definición de las características del futuro deseado o Visión; la identificación de los obstáculos o retos que debemos superar para alcanzar la visión, y finalmente, la definición de las propuestas de acciones estratégicas y proyectos de gran Visión para desarrollar rumbo al 2040.



Metodología del Backcasting. Fuente: Basado en The Natural Step, 2011

En el desarrollo de la reunión se comentó por parte del IPLANEGR que uno de los resultados que se generarían a la par del Plan, sería el observatorio del desarrollo de Guanajuato, este observatorio se basará en una plataforma informática que hará las veces de tablero de control lo cual permitirá, tanto a los ciudadanos como a las autoridades, realizar la evaluación del cumplimiento de los diferentes indicadores y sus metas; de igual forma se conformará un grupo de seguimiento integrado por ciudadanos destacados en diferentes ámbitos quienes, además del monitoreo que realizarán sobre los indicadores, emitirán recomendaciones que faciliten el eventual cumplimiento de las metas establecidas en el Plan.

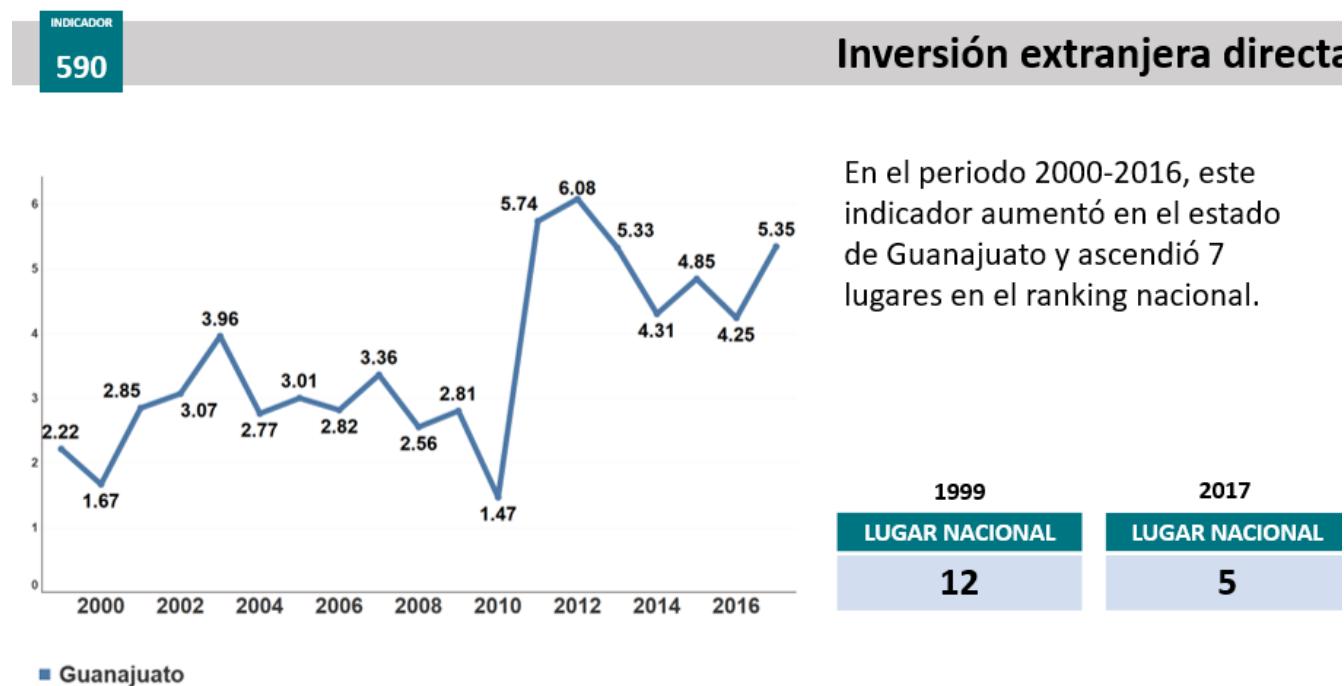
Resultados de la mesa de análisis de ATRACCIÓN DE INVERSIONES

En esta sección se muestran los resultados de la mesa de análisis estratégico en el tema de **ATRACCIÓN DE INVERSIONES** para la cual se desarrollaron cinco etapas:

1. Análisis de Trayectorias y Escenarios.
2. Identificación de Retos
3. Caracterización de la Visión
4. Definición de Acciones y Proyectos Estratégicos
5. Análisis de Nuevos Sectores

1. Análisis de Trayectorias y Escenarios. En esta etapa, se presentaron dos indicadores relativos al tema, los cuales fueron puestos a consideración con la finalidad de definir si los participantes se encontraban de acuerdo o no con los escenarios planteados.

El **primer indicador** presentado fue el de “*Inversión Extranjera Directa (Participación en el Total Nacional)*” cuya construcción de trayectorias y propuesta de escenarios se presenta a continuación:



Fuente: Secretaría de Turismo

Imagen 1. Construcción de trayectorias

INDICADOR
590

Inversión extranjera directa

VALOR ACTUAL DE GUANAJUATO
5.34%

ESCENARIO CONSERVADOR
5.34% en 2040
 Mantener la tasa

ESCENARIO OPTIMISTA
6.37% en 2040
 Promedio de los 5 primeros estados (incluye Guanajuato y excluye CDMX)

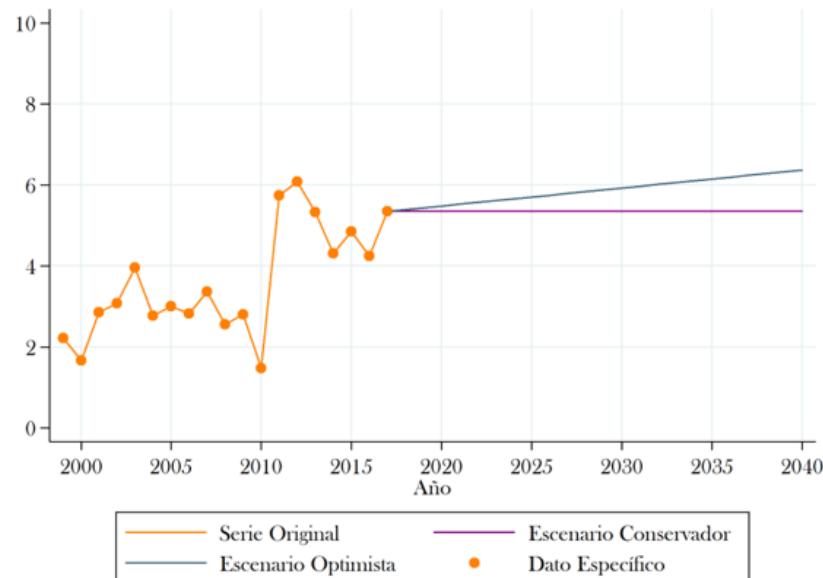


Imagen 2. Propuesta de escenarios

Sobre este indicador, una vez puesto a consideración de los participantes bajo la pregunta “¿Estás de acuerdo con el escenario optimista/conservador y por qué?”, se obtuvieron los siguientes resultados:

Escenario conservador	Votos	Escenario optimista	Votos
Sí	12	Sí	18
No	7	No	6

Escenario optimista	
Sí, porque...	No, porque...
1. Población Económicamente Activa disponible, suficiente fuerza laboral.	1. Valor por debajo del potencial que tiene el estado.
2. Atractivo para las nuevas empresas.	2. Para el 2040, ya se habrá logrado la total contabilización de las inversiones en el lugar donde se realizan, por parte de la Secretaría de Economía.
3. Infraestructura carretera y eléctrica (energía) mejorada para ser competitivos.	3. El bono poblacional (2ndo lugar de mayor crecimiento de la población joven), los trabajos de infraestructura que se realizan hoy en el Estado, los esfuerzos en materia educativa, etc. ya habrán dado resultados para el 2040.

Sí, porque... (continuación)	No, porque... (continuación)
4. No va a haber inversión nacional con el costo del capital tan elevado y los bajos estímulos financieros.	4. Guanajuato ya se comporta diferente de los Estados con los que se compara. La proyección se queda corta y da para mucho más.
5. Inversión nacional crece en servicios, apostarle a las Pymes.	5. La sinergia entre las empresas de diferentes sectores económicos (no solo el automotriz-autopartes) propiciará la consolidación del ecosistema de negocios, haciendo el estado más atractivo incluso para empresas de otros sectores.
6. Empresas estratégicas asentadas que detonan mayor inversión.	6. Los estados de la República se han dado cuenta que el tema de atracción de inversiones muy importante y la competencia aumenta.
7. Enfoque en empleos de mayor calidad.	7. Competencia de las zonas económicas especiales que serán muy agresivas.
8. Enfoque en el desarrollo de nuevas tecnologías.	8. Cada vez tendremos más competencia y dependeremos de la efectividad en las capacitaciones y la adecuación efectiva en los planes de estudio.
9. Empleos enfocados a la mente-factura más que a la manufactura.	
10. Tendencia estadística.	
11. Sinergia entre sector público y privado.	
12. Hay que considerar la inversión local de cada zona para poder integrar el aparato productivo con la comunidad y propiciar la inversión de guanajuatenses.	
13. Atracción de empresas como motor de desarrollo de cadena de valor regional.	
14. Fuerza laboral calificada y capacitada.	
15. Apoyos a sectores adecuados.	
16. Tendencia económica del estado sigue mediante innovaciones estratégicas.	
17. Se está trabajando ya en la capacitación y tecnificación de la gente en el Estado y la iniciativa privada está colaborando también en esta tendencia.	
18. Empresas instaladas en el estado deben aportar más capital de inversión y menos empleados, lo que será el reflejo de mejores sueldos.	
19. Crecimiento del estado junto con academia, sociedad e industria y el apoyo a los diversos sectores.	
20. La inversión extranjera directa en Guanajuato se ha centrado más en la compra de tierra que en la renta de naves en estos primeros años, lo que trae una mayor certeza en sus crecimientos, aunado a la mejora de capacitación de la mano de obra.	
21. Las inversiones deben ser en menores superficies, pensando más en empresas de valor agregado. Inversiones con mayor potencial tecnológico y menos manufactura.	
22. Bono poblacional del estado.	
23. Políticas públicas que han apoyado con éxito la inversión en los últimos 25 años. La continuidad ha sido factor determinante del éxito.	
24. Selectivo con las empresas atraídas, con mayor inversión y mayor impacto.	

Escenario conservador	
Sí, porque...	No, porque...
1. Competencia cada vez mayor.	1. El escenario se queda corto, la tendencia es mayor y también los proyectos que se tienen en cartera de Atracción de Inversiones demuestran que se puede crecer mucho más.
2. Las empresas establecidas en las ZEE tendrán estímulos fiscales muy importantes.	2. Rompimiento de la política económica establecida.
3. Las zonas económicas especiales, recibirán inversión lo que originará una mayor competencia entre estados.	3. Será mucho mayor que el escenario conservador, las oportunidades de atraer nuevos proyectos van de la mano del desarrollo de los proyectos de las armadoras, que no llegan aun a su máximo potencial. A esto hay que sumar lo nuevo que se acumule.
4. Tendencias y estrategias adecuadas.	4. Podrá ser mayor al conservador, ya que el Estado cuenta con varios sectores y no sólo el autopartes en el cual es competitivo. Se comienzan a observar inversión extranjera de sectores nuevos para el Estado (logístico) derivado de la misma actividad económica que se empieza a experimentar.
5. Si no se hacen los cambios y las adaptaciones adecuadas, probablemente no alcancemos a sobreponer este escenario.	
6. Complicado repetir la IED en monto, no así en generación del PIB que abonará en el desarrollo social equilibrado en el estado. Las empresas de base tecnológica no llegarán en número equivalente al automotriz.	
7. Las inversiones nacionales no van a incrementarse por la fuga de capitales y por lo tanto va a incrementarse la proporción de inversión extranjera.	
8. Inercia y ecosistemas generados.	

El **segundo indicador** presentado fue el de “*Porcentaje de Personal Ocupado a Nivel Nacional en Empresas con Participación de Capital Extranjero Mayor al 50%*” cuya construcción de trayectorias y propuesta de escenarios se presenta a continuación:

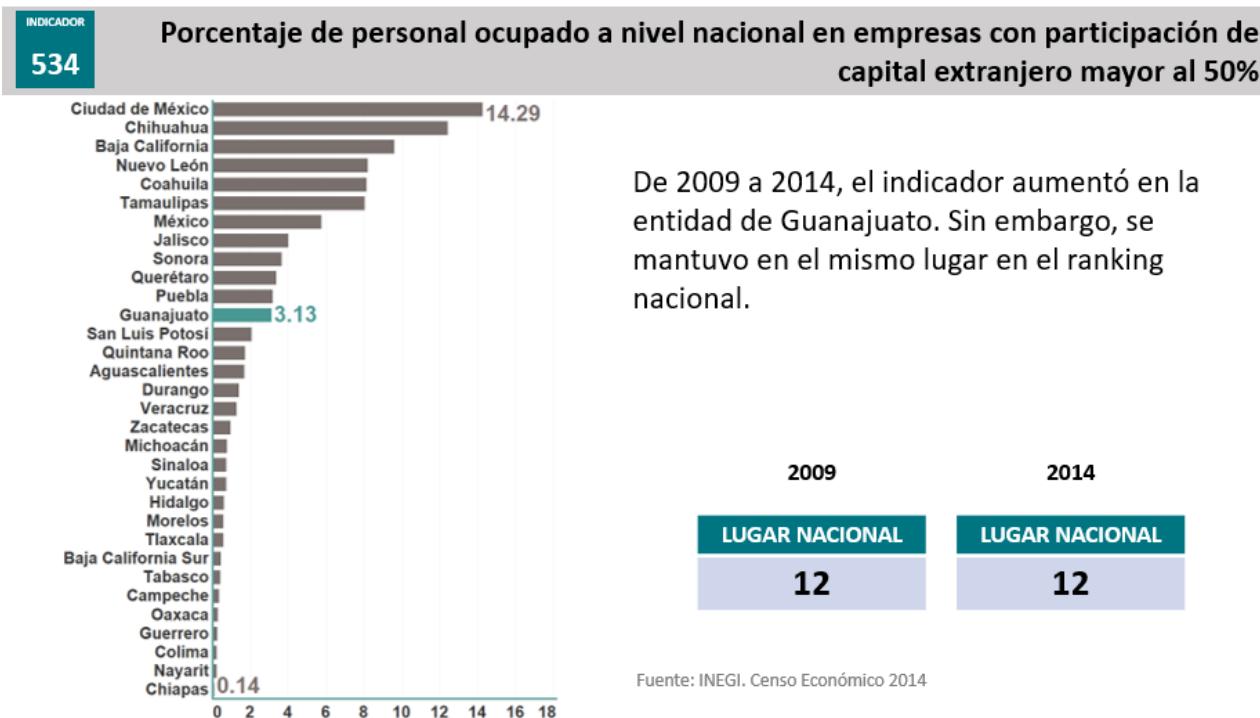


Imagen 3. Construcción de trayectorias

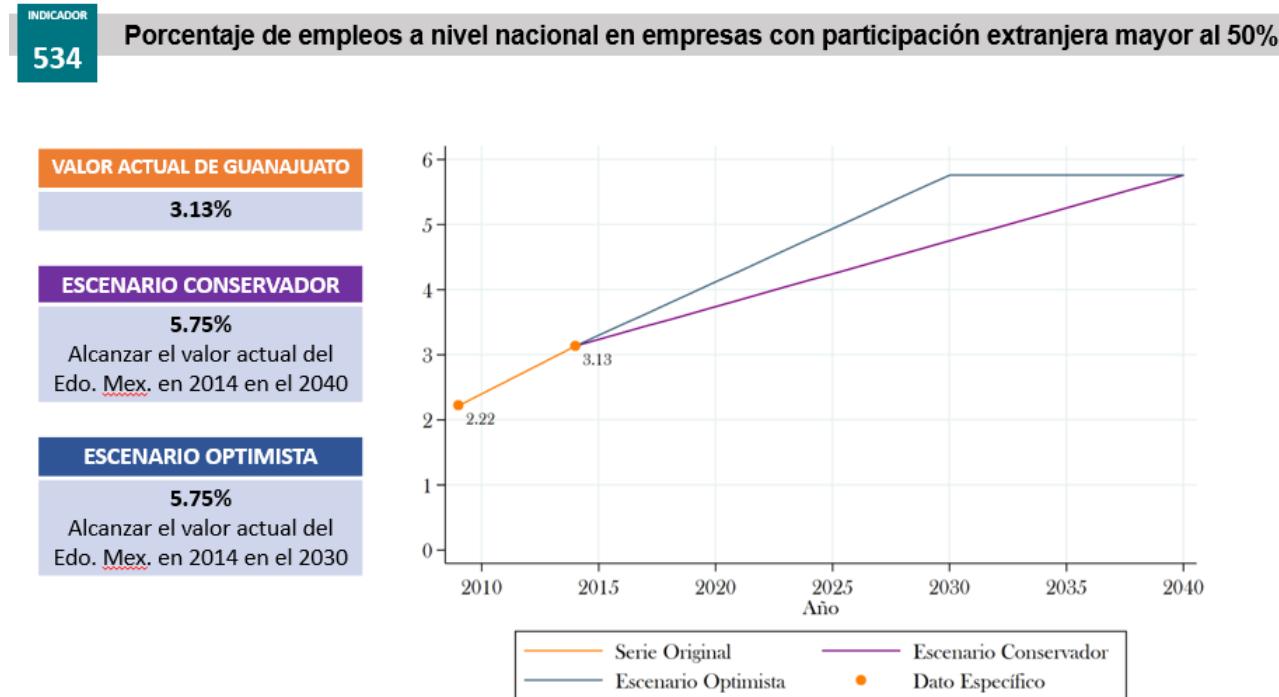


Imagen 4. Propuesta de escenarios

Sobre este indicador, una vez puesto a consideración de los participantes bajo la pregunta “¿Estás de acuerdo con el escenario optimista/conservador y por qué?”, se obtuvieron los siguientes resultados:

Escenario conservador 2040	Votos	Escenario optimista 2030	Votos
Sí	0	Sí	22
No	0	No	3

Escenario optimista	
Sí, porque...	No, porque...
1. Empleos mejor pagados, mayor movilidad social. Programas de responsabilidad social corporativa.	1. Las empresas de capital extranjero seguirán creciendo y llegando nuevas.
2. Impacto de responsabilidad social corporativa en la movilidad de la gente en Guanajuato.	2. Los nuevos sectores en que debe de enfocarse el estado son las tecnologías de la información y desarrollo de tecnología...en número pocos empleos no así en retribución.
3. Ventana a la globalización, introducción de nuevas oficios y tecnologías.	3. A pesar de la consolidación de las empresas ya en Gto. El incremento de la utilización de tecnología.
4. Base poblacional.	4. Automatización en las empresas que requerirá menor cantidad de empleos.
5. Decisiones pertinentes en Educación, Formación y Capacitación.	5. Los empleos deben ser mejor remunerados, no necesariamente más de ellos.
6. Buenas estrategias en la educación.	6. Creo que puede llegar a ser mayor, estamos experimentando ahora los crecimientos de las empresas operando desde hace 7 años en el estado y aún no se termina de ver el impacto de la inversión que recién se instaló en el Estado.
7. La confianza se mantiene, hay certidumbre.	7. La oferta de crecimiento y prestaciones por parte de las empresas extranjeras son más atractivas y tienen mejores sistemas de reclutamiento.
8. El sector aeroespacial necesita conocimiento de los actores de todos los niveles de gobierno.	8. Las empresas mexicanas deben tener la capacidad técnica y tecnológica para generar mayores salarios.
9. Existen antecedentes.	
10. Es lograble, va con la tendencia, pero debe incrementarse, ya que la principal fuente de atracción de inversiones es el crecimiento natural de las empresas.	
11. Es alcanzable, aunque debe enfocarse más en el desarrollo económico que en el crecimiento económico.	
12. Guanajuato tiene un plan estatal de desarrollo bien estructurado.	

Sí, porque... (continuación)	No, porque... (continuación)
13. En Guanajuato se consolida la cadena de suministro.	
14. Tendencia internacional.	
15. Fortaleza del sector automotriz en la región está muy enfocada.	
16. La creación de empleos en las empresas mexicanas será menor del empleo creado en las empresas extranjeras.	
17. Disponibilidad de incentivos para seguir capacitando.	
18. Al darse una mayor vinculación entre los centros de formación técnica y escuelas de ingeniería con las empresas, esto traerá como consecuencia el aumento de personal calificado proveniente de la misma región del Bajío (con las habilidades y competencias requeridas por las empresas).	
19. Porque a medida que la inversión crezca la necesidad de capacitación será mayor y con ello el número de empleos deberá aumentar.	

Escenario conservador	
Sí, porque...	No, porque...
1.	1.

2. Caracterización de la Visión. En este paso se preguntó a los asistentes “Si te quedaras dormida o dormido el día de hoy, y despertaras en el año 2040, ¿qué características desearías que describieran la situación en Guanajuato en el tema de ATRACCIÓN DE INVERSIONES?” Para responder la pregunta, se les solicitó escribir de 3 a 5 ideas en tiempo presente que describan una característica:

Características de la Visión	Votos
1. Las personas pueden ocupar puestos de trabajo bien pagados debido a que tienen los estudios que los prepararon de manera pertinente al saber hacer que la industria demanda. Guanajuato tienen los mejores centros de capacitación técnica , investigación y desarrollo del país.	11
2. Las empresas que llegan al estado son altamente sustentables, con sueldos competitivos a nivel internacional y dispuestas a desarrollar proveedores locales como parte de su plan de crecimiento, la mayoría de ellas con co-inversiones locales.	6
3. La IED se enfoca en procesos de tecnologías de información, análisis e datos, sector aeronáutico, sector automotriz (priorizando procesos de alto valor agregado que se relacionan más a la visualización del automóvil como sistema integrado), etc.	5
4. Guanajuato es un referente en cuanto a desarrollo de proveedores, se tienen laboratorios de pruebas y centros de desarrollo para proveedores. Existe información que da certidumbre a empresarios y emprendedores de lo que se ocupa en el estado y además se tiene la asesoría y recursos financieros para ejecutar planes de negocios con potencial de éxito.	5
5. Las inversiones atraídas han generado inclusión social y desarrollo sustentable de la sociedad.	4
6. Política de IED enfocada completamente a la generación de empresas de alta tecnología.	4
7. Se cuenta con una infraestructura inteligente que permite el rápido intercambio de mercancías dentro y fuera del país y del estado.	4

Características de la Visión	Votos
8. Guanajuato es un estado seguro y con una administración ejemplar que garantiza la calidad de vida de la mayoría de sus habitantes, lo que ha generado un ambiente atractivo para las inversiones.	4
9. Guanajuato y el país cuenta con la legislación apropiada para la generación de energías renovables y la autogeneración de energía limpia es forzosa para la industria y para los habitantes. La tecnología de autogeneración energética es barata.	4
10. La infraestructura logística y para movilidad está planeada para más de 20 años. Los planes se ejecutan a tiempo y se administra de manera oportuna la capacidad de vías de comunicación, puertos, aduanas. Se minimiza la movilidad de las personas ya que tienen una oportunidad de trabajo interesante relativamente cerca de su lugar de residencia. De cualquier manera existen sistemas de movilidad tan buenos que las personas prefieren dejar sus autos estacionados para utilizar transporte público de calidad.	4
11. La IED se enfoca a procesos y productos de alto valor agregado.	3
12. Empresas mexicanas con mayor número de certificaciones.	3
13. Gobierno muy selectivo en las inversiones a desarrollar, con beneficios gubernamentales mínimos derivado del alto posicionamiento del estado en términos de capital humano, infraestructura, seguridad y calidad de los servicios.	3
14. La Inversión directa ha propiciado un desarrollo económico y social, equilibrado, dinámico y con una excelente calidad de vida.	3
15. Conectividad, infraestructura y servicios en todo el estado.	3
16. Se ha logrado la fórmula para integrar a empresa nacionales a la cadena de suministro de los diferentes sectores industriales, debido a que en el 2017 supieron adelantarse y prepararse para lo que venía.	3
17. Tenemos un estado en el que las empresas que han llegado a través de nuestro programa de Atracción de Inversiones, se distinguen por su gran contribución social.	3
18. Somos el estado más avanzado en TI, mente factura y desarrollo de valor agregado.	3
19. La atracción de inversiones incluye incentivos en bonos verdes a empresas que minimicen emisiones de CO2 a la atmósfera.	3
20. La política de atracción de inversiones es dinámica y se ha ajustado para incorporar industrias que ayudaron a consolidar la diversidad de vocaciones del estado y el mercado.	3
21. Además integrar esquemas de financiamiento para desarrollar empresas de Guanajuato.	2
22. Las Pymes nacionales totalmente integradas a la cadena de suministro de las industrias y empresas extranjeras.	2
23. Una diversidad de sectores, siendo el automotriz uno de ellos más no el más grande e importante.	2
24. Clase empresarial local robusta y comprometida en todos los niveles. Mipymes referente nacional.	2
25. La IED ha desarrollado la cadena de valor en varios clústeres.	2
26. Hay tantas inversiones que el estado selecciona las más sustentables, las que generan más empleos pero sobre todo las que reparten más riqueza en la población estatal.	2
27. Mayor número de empresas en la formalidad.	2
28. IED ha permitido tener más y mejores empleos con los niveles de remuneración por arriba de la media nacional.	2
29. Personal capacitado y rotación mínima en las empresas.	2
30. Instituciones educativas dentro de las empresas.	2
31. La IED ha contribuido de manera determinante a conectar a Guanajuato con el mundo. Brindando oportunidad de acceder a nuevas tecnologías y mejores oportunidades de empleo.	2
32. Las inversiones se realizaran de manera selectiva a empresas de diferentes sectores con mayor inversión y con ello mayor impacto.	2
33. Inversiones que generen un mayor bienestar social y cuidado del medio ambiente.	2
34. Los problemas de seguridad y corrupción no existen.	2
35. La academia, los parques tecnológicos, el gobierno y la iniciativa privada colaboran en sinergia.	2
36. La atracción de inversiones ya no está motivada por el bajo costo de la mano de obra, es motivado por la calidad de la misma.	2

Características de la Visión	Votos
37. La mano de obra de Guanajuato está especializada hacia las tecnologías de la información, energías renovables y de sustentabilidad.	2
38. Guanajuato se posiciona como líder en tecnologías de información: nuevos tipos de manufactura limpia, las universidades generan pertinencia con estas nuevas tendencias tecnológicas.	2
39. La atracción de Inversiones en desarrollos industriales contempla normas para certificación de parques industriales verdes.	2
40. Las empresas consideran en sus procesos el acopio, transporte, reciclado y confinamiento de residuos en sitios autorizados.	2
41. Mayor inversión en generación de energía y dentro de la misma de las energías limpias y renovables.	2
42. La IED ha influenciado de manera positiva en las instituciones de formación técnica y profesional.	2
43. Es urgente atender el sector carretero de las conexiones 45 y 57 el ferrocarril y la energía.	1
44. Diversos sectores potencializados, no solamente los actuales como el automotriz.	1
45. Calidad de vida.	1
46. Enfoque en empresas 4.0 , mente factura y valor agregado.	1
47. Atracción de inversiones de uso intensivo de personal especializado.	1
48. La Inversión ha consolidado el desarrollo industrial, tecnológico y humano de los Guanajuatenses.	1
49. Todos conocemos el sector aeroespacial y somos un estado prospero.	1
50. Empresas buscando invertir en el estado por su alta capacidad tecnológica y personal altamente calificado.	1
51. La inversión en los recursos renovables rinde frutos en sinergia con la inversión industrial.	1
52. Los inversionistas extranjeros se unen con socios locales, incluyendo trabajadores, y de esta forma logran una fuerte motivación que incrementa la productividad a todos los niveles.	1
53. La IED se centra en campos de alta tecnología y electrónica, en términos de auto movilidad y autogeneración de energía.	1
54. La IED complementa las necesidades de infraestructura de transporte, comunicaciones, energía, agua.	1
55. La sustentabilidad y la industria generan un resultado positivo global, beneficiando a la población y al ambiente.	1
56. Una dependencia en donde las empresas a buscar son definidas conjuntamente con los sectores académicos, derivado de la competitividad de las instituciones educativas de nivel superior.	1
57. Se generaron las condiciones en atracción y normatividad para el sector aeronáutico aeroespacial y estamos fabricando aeronaves y partes para los grandes mercados.	1
58. La promoción de pymes parques logísticos.	1
59. Se modifican las políticas para apoyar a todos los sectores y no solo al automotriz.	1
60. Las inversiones han sido canalizadas evitando un impacto negativo sobre el medio ambiente.	1
61. Un nivel de IDE complementario a la industria de GUANAJUATO.	1
62. La inversión en una infraestructura bien planeada aporto un desarrollo equilibrado entre el desarrollo de la industria y el crecimiento de las ciudades.	1
63. El éxito de las inversiones se mide con el gran incremento en la capacidad ahorrativa de la población.	1
64. Predomina el sector automotriz, pero hoy hay una gran participación de empresas de los clústeres, agroindustrial, aeronáutico, cuidados de la salud y cuero calzado.	1
65. Mayor porcentaje de inversión nacional y participación local como proveedores de la industria extranjera.	1
66. Las empresas nuevas deben ser de vanguardia, con servicios o procesos con alto valor agregado y que durante los siguientes 15 años (2055) permitan generar productos altamente rentables.	1
67. Se generan oportunidades laborales bien remuneradas para los trabajadores que permite tener una mayor seguridad y calidad de vida en el estado.	1
68. Mayor inversión en agroindustria con alta tecnología.	1
69. Los estándares de competitividad en Guanajuato aumentaron notablemente con la inversión en capacitación especializadas.	1
70. Desarrollo de todo el estado de manera similar.	1
71. Existe más mano de obra capacitada que permite diversificar las industrias.	1
72. La educación es la prioridad.	1

Características de la Visión	Votos
73. Los sectores tradicionales han sido apoyados y sus resultados son referente de desarrollo, aportación tecnológica y crecimiento sostenible.	1
74. Se generaron incentivos para el sector .	1
75. Las empresas extranjeras han permeado las mejores prácticas de la industria global en la industria local.	1
76. Estado de derecho da certeza a la inversión, la relación gobierno-empresa ha entendido sus roles y caminan juntos en búsqueda de una consolidación continua.	1
77. La IED ha permitido que el grado de la escolaridad de la segunda y tercera generación que trabaja para determinadas empresas haya aumentado significativamente, traduciéndose esto en la oportunidad de tener una mejor calidad de vida.	1
78. Guanajuato es un ejemplo de cómo mantener un Estado seguro. Prácticamente a nivel europeo o de Japón. Se ha invertido en tecnología para controlar lo que antes era un problema. La delincuencia por falta de oportunidades es cosa del pasado ya que la gente tiene suficientes opciones para un trabajo bueno.	1
79. La IED apoya a Guanajuato con tecnología avanzada innovadora (disruptiva) que fortalece sectores tradicionales Ej. Cuero cultivado en Bioprinter para calzado.	0
80. La IED se ubica en áreas que guardan armonía con el cuidado del medio ambiente y cuya distancia a los centros poblacionales es mínima, disminuyendo tiempos de traslado y mejorando la calidad de vida de los trabajadores.	0
81. Un gran número de empresas dirigidas por locales se han creado, para servir a la IED tradicional.	0
82. Si necesario implementar los sectores educativos para poder competir.	0
83. Se generó un ecosistema en la entidad que propicio empresas de alto valor agregado.	0
84. Hay empresas importantes de base tecnológica nacionales y extranjeras instaladas en Guanajuato.	0
85. Se generan sinergias que incluyen al sector público y privado que apoya a la capacitación y con ello atraen de manera natural la inversión en el Estado en diversos sectores.	0
86. La inversión genera desarrollo de la industria nacional.	0
87. Empresas que perduran y son exitosas a largo plazo hacen que la fuerza laboral tenga mejores salarios.	0
88. Un nivel de IED complementario.	0
89. La cadena de valor en el crecimiento industrial tendremos que	0
90. Existe un verdadero aprovechamiento del capital humano, las condiciones geográficas y el potencial de la región.	0
91. Inversiones que requieran una mayor competencia técnica y dificultad para que otras regiones compitan con la mano de obra calificada.	0
92. Se logra la diversificación de industrias y mercados, bajando la dependencia económica de un sólo bloque económico.	0
93. La inversión genera importante aportación en industria energética limpia.	0
94. Con las Inversiones generadas hemos integrado las mejores prácticas a nuestras empresas.	0
95. Todos entendemos.	0
96. Todos conocemos y entendemos lo que se necesita para ser un estado con un fuerte sector aeronáutico-aeroespacial.	0
97. Guanajuato es el estado de mayor IED de coinversión con PYMES locales.	0
98. La IDE procedente de diferentes países.	0
99. Con las inversiones generadas, nos convertimos en garantes de nuestra riqueza geográfica y poblacional.	0
100. El rol del Estado se centra en el aterrizaje de empresas disruptivas que demandan perfiles muy especializados, y que por ende, son muy bien remunerados.	0
101. La infraestructura existente brinda la conectividad apropiada para beneficiar a los habitantes.	0
102. Una mayor diversificación en el origen del capital de las inversiones.	0
103. Se demuestra de manera contundente y a detalle los efectos encadenados benéficos de Atracción de Inversiones y se modificaron políticas públicas / presupuesto para fortalecer a dicho programa y a las instancias gubernamentales y privadas que contribuyen de manera positiva a crear un entorno de negocios cada vez más atractivo y competitivo. Educación, Obra Pública, Finanzas, Medio Ambiente, Empresas. todos coordinados en favor de atraer nuevos proyectos generadores de empleos y beneficios.	0

Características de la Visión	Votos
104. Inversiones que requieren menos recursos naturales para su desarrollo.	0
105. La IED ha sido un factor determinante para impulsar el desarrollo económico del estado generando de empleos altamente calificados y propiciando la transferencia de tecnología.	0
106. No hay distingo de origen de la inversión sino de su aportación al crecimiento del estado y sus pobladores.	0
107. El estado tiene ya bien consolidado los Sectores de Innovación y Desarrollo.	0
108. La vida cotidiana está ligada a las nuevas tecnologías de la información, se cuentan con actividades cotidianas y de trabajo totalmente automatizadas.	0
109. Las empresas respetan a cabalidad los planes de ordenamiento territorial para un buen uso y destino del suelo.	0
110. Las Inversiones trajeron sus departamento de desarrollo generando un Estado enfocado al desarrollo de nuevas tecnologías en los clústeres.	0
111. Guanajuato se ha convertido en un estado altamente seguro y próspero lo cual ha propiciado mayores inversiones.	0
112. Economías de USA y México ligadas en mutuo beneficio y a largo plazo, se aprovecha la teoría económica que ha funcionado. Cada zona geográfica aprovecha su vocación y se genera una sinergia cada vez mejor.	0

3. Identificación de Retos. Para esta etapa del proceso, se solicitó a los integrantes de la mesa escribir 3 a 5 ideas que representaran los retos u obstáculos que deben ser resueltos para alcanzar la Visión deseada. La pregunta detonadora fue “¿Cuáles son los grandes retos que debemos vencer para alcanzar la visión planteada para el 2040 en materia de **ATRACCIÓN DE INVERSIONES?**”. Los resultados se muestran a continuación:

Retos identificados	Votos
1. Competitividad laboral.	6
2. Conocer la normatividad aeronáutica para apoyar al sector.	5
3. Desarrollo vanguardista de la logística y movilidad a nivel internacional.	5
4. Existen proyectos de inversión que requieren de especialidades que no existen en el estado de Guanajuato. El sistema educativo no tiene la pertinencia adecuada. La capacitación es reactiva y no justo a tiempo, no se administra la información que se tiene para planear las soluciones a las necesidades de las empresas de manera proactiva. No existe una tendencia de los estudiantes para querer inscribirse a carreras técnicas, el estudiante toma la decisión sin tener suficientes datos o sensibilidad.	5
5. Falta de alineación y comunicación transversal entre todas las áreas de Gobierno Estatal (Secretaría de Finanzas, Obra Pública, Desarrollo Económico, etc.) con el fin de ofrecer el entorno adecuado para el aterrizaje de proyectos de inversión. Es decir, que estas áreas NO comparten un fin común y no se comunican entre ellas.	4
6. Falta de adelgazamiento de los procesos con el Gobierno Federal en todas sus instancias (CFE, Conagua, Cenace, etc.) que entorpecen el aterrizaje de nuevos proyectos. El hecho de que la burocracia vaya en aumento es uno de los riesgos más grandes para el futuro de la Atracción de nuevas inversiones.	4
7. Políticas públicas acordes al objetivo de desarrollo y crecimiento económico.	3
8. Cambio de cultura empresarial para apostarle a la inversión social y desarrollo de colaboradores para mejorar la competitividad de las empresas.	3
9. Seguridad integral, estado de derecho e impunidad.	3
10. Falta de alineación de la academia con la industria, falta de sinergia.	3
11. Falta de planeación, seguimiento y articulación de la infraestructura estratégica de conectividad, comunicaciones, transportes, agua, etc.	3
12. Corrupción principalmente en desarrollo urbano de los municipios que generan caos en el crecimiento de las manchas urbanas y agotan los recursos de una manera peligrosa e insostenible.	2

Retos identificados (continuación)	Votos
13. Falta de un sistema de movilidad que permita a la gente estar cerca de sus centros de trabajo o bien recorrer sus trayectos en menor tiempo.	2
14. Falta de alineación entre los programas educativos de instituciones públicas y privadas y lo que demanda la industria.	2
15. Corrupción.	2
16. Falta de continuidad en los planes estatales – federales.	2
17. No prestarle atención a la cadena logística del estado que impacta directamente en su competitividad.	2
18. Invasión de zonas naturales, agrícolas y de recarga de agua por asentamientos humanos.	2
19. Mejorar la calidad educativa de las instituciones públicas para fortalecer las competencias blandas de los futuros colaboradores / empresarios.	2
20. La falta de sustentabilidad ecológica.	2
21. Concluir los proyectos de infraestructura que se han postergado o quedaron truncos.	2
22. Falta de un sistema estatal de guarderías, con inversión privada.	2
23. Legislaciones que integren la realidad del país y de los intereses de sus habitantes, dejando los intereses de Gobierno en segundo término.	2
24. Vincular más estrechamente la política social a la económica.	2
25. Seguir en Nafta. Hasta hoy el grueso de la inversión está orientada a atender al mercado americano. Del resultado de las negociaciones del TLC dependerá en buena medida el comportamiento de la IED en los próximos años.	2
26. Fortalecer al área de atracción de inversiones de SDES.	2
27. Logística avanzada.	1
28. Seguridad.	1
29. Desarrollar sistemas de movilidad de personas altamente eficiente, dentro de la red de ciudades intermedias del estado.	1
30. Corrupción e inseguridad.	1
31. Vincular los tres niveles de gobierno federal estatal y municipal para poder mejorar los recursos para agua.	1
32. Calidad de vida ordenada.	1
33. Mejorar de manera determinante las condiciones de seguridad, que abaten el índice de crimen y mejoren la percepción actual.	1
34. Desarrollo de capital humano, en el nivel básico, técnico, superior.	1
35. Corrupción e inseguridad.	1
36. Desarrollo de movilidad.	1
37. Programas educativos de alto contenido tecnológico.	1
38. Infraestructura para movilidad.	1
39. Ciudades caóticas con crecimientos irregulares, mal planeadas con falta de servicios públicos, que impiden la movilidad y desincentivan las inversiones.	1
40. Creciente inseguridad, no se conoce lo que está haciendo gobierno para eliminar el problema.	1
41. Incertidumbre provocada por Gobierno de USA para que las empresas puedan hacer planes de largo plazo e invertir en Guanajuato.	1
42. Desarrollar el interés en los niños y jóvenes en áreas del conocimiento con una mayor exigencia formativa.	1
43. Falta de políticas que apliquen a todos los sectores debido al enfoque único al sector automotriz.	1
44. Falta de seguimiento al plan 2040.	1
45. Desarrollo integral de todos los sectores.	1
46. Migración ocasionada por el calentamiento global y por sobre población en otras regiones.	1
47. Falta de priorización de recursos para el programa de atracción de inversiones.	1
48. dispersión y falta de liderazgo para llevar a la implementación este plan.	1
49. Una participación más consiente y responsable de los diferentes sector productivos.	1
50. Mejores condiciones logísticas para generar mayor competitividad de las empresas instaladas.	1

Retos identificados (continuación)	Votos
51. NORMATIVA adecuada para el desarrollo del sector energético de forma sustentable.	1
52. Mayor productividad de la mano de obra para permitir mejores niveles de remuneraciones para los empleados.	1
53. Más apoyos a los otros clústeres aparte del automotriz.	1
54. Mejor de manera substantiva la calidad educativa para garantizar la oferta de personal altamente calificado.	1
55. NORMATIVA que garantice la seguridad de sus habitantes y la NO IMPUNIDAD.	1
56. Desarrollo de proyectos con una visión integral.	1
57. Transversalidad de secretarías para la atención de la PEA no formal buscando su integración.	1
58. Falta de conocimiento de los perfiles y competencias que serán demandados a raíz de la implementación total de la "Industry 4.0" o la siguiente Revolución Industrial.	1
59. Procesos gubernamentales no burocráticos.	1
60. IP comprometida y subsidiaria.	1
61. No se cuenta con recursos asignados suficientes para aprovechar las oportunidades que se tienen para atraer nuevos proyectos de inversión de base tecnológica. Existen muchas carencias para dichos proyectos, sobretodo en temas de infraestructura (fibra óptica), personal capacitado, calidad de vida para personas que trabajan en dicha industria. No se tiene un plan específico para desarrollar dicho sector.	1
62. Legislación sin contemplar estructuras organizacionales suficientes (por eso los trámites se hacen largos y se da la corrupción).	1
63. Educación pertinente a las ofertas de empleo actuales y proyección para las futuras.	1
64. Hacer más accesible las necesidades de los diversos sectores económicos ya instalados en el estado, para poder motivar el desarrollo o re direccionamiento de nuevas empresas locales para atender éstas necesidades.	1
65. El desarrollo de proveeduría local es incipiente. No se cuenta con información concentrada de lo que ocupan y ocuparán las empresas para empatarlo con lo que ofrece o puede ofrecer la industria local. Es un tema de manejo de información oportuna que cambia muy rápidamente, prácticamente a la misma velocidad a la que se aterrizan nuevos proyectos y van modificando la vocación de cada zona.	1
66. No existe sensibilidad de los proyectos que se perdieron de atracción de inversiones, las causas, la capacidad o planes de la competencia. No existe un plan que incorpore un estudio de la competencia, la cual ha avanzado a pasos gigantes.	1
67. No cuidar los recursos naturales con los que se cuentan (AGUA).	1
68. Inseguridad.	0
69. Vinculación del aparato productivo con la comunidad y poder desarrollar la mano de obra que se requiere en cada zona.	0
70. Promover un 2do. y 3er idioma para atención a diversas culturas y mercados.	0
71. Estabilidad política y continuidad.	0
72. Generar asociaciones civiles empresariales para poder transparentar los recursos de inversión.	0
73. Un mejor sistema penal.	0
74. Resultados de la negociación del TLCAN.	0
75. Generar un ecosistema empresarial para poder coadyuvar en la atracción de inversión mediante las aportaciones de empresarios para detonar modelos de innovación en la industria del estado.	0
76. Falta de capacitación y formación laboral.	0
77. Falta de apoyo a las áreas de sustentabilidad.	0
78. Generar desarrollo para todos los estratos sociales en los establecimientos de los parques industriales.	0
79. Educación y cultura.	0
80. Corrupción.	0
81. Limitada profesionalización de trabajadores en competencias para los sectores de inversión.	0
82. Falta de un sistema integral de movilidad, personas principalmente, preferentemente ferroviario.	0
83. Corrupción e impunidad.	0
84. Escasa mano de obra calificada y especializada.	0

Retos identificados (continuación)	Votos
85. Capacitación de personas.	0
86. Educación y capacitación adecuada.	0
87. Educación.	0
88. Falta de articulación entre las dependencias educativas, económicas, sociales y empresas para la formación de talento, emprendimiento y formación laboral.	0
89. La falta de una política territorial incluyente.	0
90. Competencia cada vez más fuerte con otros estados y otros países.	0
91. Permisos de uso de suelo otorgados sin una correcta planificación.	0
92. Modificar el sistema penal acusatorio.	0
93. No priorizar lo relevante para el estado.	0
94. Conocer el sector aeronáutico aeroespacial.	0
95. Cultura, existe poca aportación.	0
96. Integración de los sectores más necesitados económicamente a la dinámica de crecimiento económico del Estado generado por las inversiones atraídas.	0
97. Continuidad en los gobiernos aunque sean de diferente partido.	0
98. Infraestructura que combine tecnologías de información y de sustentabilidad.	0
99. Creer que con lo que tenemos es suficiente.	0
100. La política orientada a incrementar las desigualdades y la injusticia social.	0
101. Generar políticas para el sector aeronáutico.	0
102. Poca atención a sectores emergentes que son una realidad y el futuro, dejando que otros estados y países se nos adelanten en tecnología, capacitación, etc.	0
103. Generar actividad económica en todo el estado, con personal calificado, pertinente y suficiente.	0
104. Desarrollar métodos modernos de movilidad.	0
105. Falta de sensibilidad en la transición.	0
106. Hacer sinergia con otros países para transferencia de tecnología en el sector aeronáutico.	0
107. Nepotismo en puestos claves.	0
108. Habilidad en el manejo de un segundo o tercer idioma del personal.	0
109. La falta de voluntad, sensibilidad y seguimiento de parte de los líderes, en pocas palabras: "falta de compromiso".	0
110. Garantía de presupuesto para seguir compitiendo por la IED.	0
111. Disponibilidad de recursos para proyectos estratégicos de infraestructura logística.	0
112. Infraestructura.	0
113. Ajustar las políticas y la estrategia de promoción a un entorno mundial proteccionista, lo cual propiciara un entorno de fuerte competencia. Es muy probable que las reglas del pasado serán insuficientes. Habrá que tener necesidad de reinventarnos.	0
114. Una reconsideración de la aplicación de los impuestos.	0
115. Un buen sistema de movilidad para transportar a la fuerza laboral.	0
116. Nivel educativo y/o profesional de funcionarios, principalmente municipales.	0
117. Tramitología clara, expedita y en línea.	0
118. Los intereses de un pequeño grupo cercano al poder que sean antepuestos a los intereses de la sociedad en su conjunto.	0
119. La persistencia de condiciones de inseguridad.	0
120. La falta de solidaridad con las poblaciones menos favorecidas.	0
121. La Secretaría de Finanzas no se comporta como promotora de la inversión y la competitividad.	0
122. Faltan de educación y gran acceso a fuentes de información desvirtuada, que puedan propiciar cambios súbito de gobierno, que desincentive las inversiones.	0
123. Infraestructura moderna y suficiente para la logísticas.	0
124. Insuficiente personal de acuerdo a la demanda de los sectores productivos.	0

4. Definición de Acciones y Proyectos Estratégicos. En el último ejercicio, se solicitó a los asistentes escribir de 3 a 5 ideas que representen las principales acciones o proyectos estratégicos de largo plazo que debieran concretarse para alcanzar la visión deseada, obteniendo las siguientes ideas con su respectiva votación:

Ideas de acciones y proyectos estratégicos	Votos
1. REFORMA DE LA LEY ORGANICA DE LA SOP para transformarla en la secretaría de infraestructura competitiva y movilidad, que incluya la infraestructura de telecomunicaciones, energía, agua, transporte, carreteras, gas, con un enfoque regional.	8
2. Ley estatal que crea el SISTEMA ESTATAL DE FORMACION LABORAL (Brasil o Alemania) que articula a los sectores económicos, sociales, educativos para apoyar la capacitación y competitividad laboral, y al sistema de educación media y superior enfocado al mercado y a las especialidades estratégicas.	7
3. Política pública para la competitividad laboral.	6
4. Desarrollar un ecosistema enfocado a lo que realmente demanda el siglo XXI: tecnologías de información, mente factura, industria 4.0, valor agregado y diferenciado, empleos mejor remunerados.	6
5. Desarrollo de modelo de pertinencia educativa, con base en las inversiones proyectadas así como los perfiles requeridos por las empresas instaladas.	5
6. Sistema de movilidad integrado en todo el corredor industrial que permita minimizar tiempos de traslado del personal a sus centros de trabajo, traduciéndose en una mejor calidad de vida para la población en general, lo cual se refleja en productividad.	5
7. Crear una nuevo programa de atracción de inversiones especial para empresas de base tecnológica y dotarlo de recursos suficientes, así como a las instituciones que aportan a generar el ecosistema necesario (infraestructura fibra óptica, centros educativos, incentivos, calidad de vida).	5
8. BIG DATA. La información es el petróleo de nuestros tiempos. Es importante que contemos con mejores centros de inteligencia y de colección de datos, tan pegado a tiempo real como sea posible, ya que la realidad del estado es muy dinámica. Dicha información puede servir para tomar decisiones correctas y con tiempo para temas de fuerza laboral, necesidades de proveeduría, proyectos emprendedores alineados a necesidades del mercado, movilidad, logística, planeación de acciones de gobierno.	5
9. Consolidar a GUANAJUATO como la plataforma logística de MEXICO.	5
10. Fortalecimiento de la infraestructura logística a lo largo del estado.	3
11. Programa de capacitación dual puro (lo que ya se implementó con éxito en países como Alemania) que permita que el personal cuente con las capacitaciones y certificaciones con los cuales puedan trabajar en cualquier país del mundo, fomentando que el individuo tenga una experiencia laboral más enriquecedora, que trascienda fronteras.	3
12. Conectar con carreteras y medios modernos de transporte a todo el estado para con ello ser integral el desarrollo de todo el estado.	3
13. Políticas públicas que faciliten la inversión de sectores emergentes como el aeronáutico.	2
14. Crear políticas sectoriales para el sector aeronáutico.	2
15. Apoyar a las empresas aeronáuticas nacionales para crear ecosistemas mexicanos.	2
16. Sistema de movilidad de personas por ferrocarril (tren con alcance regional).	2
17. Tener a atracción de inversiones como una prioridad para gobierno del estado y brindarle los recursos necesarios para una buena operación.	2
18. Lograr una mayor alineación transversal entre el gabinete mediante políticas públicas que expresamente comprometan el actuar de todas las dependencias del gobierno que inciden en la atracción de inversiones.	2
19. Programas de inserción laboral de las comunidades aledañas a los parque industriales localizados en el estado.	2
20. Generar una vinculación de atracción de inversión con otros estados colindantes para no generar desgaste de promoción y se pueda desarrollar un proyecto integrar por lo menos de los cinco estados vecinos.	2

Ideas de acciones y proyectos estratégicos (continuación)	Votos
21. Con el uso de la tecnología crear un sistema que garantice la seguridad y el ambiente sano de negocios en el estado, traer a los expertos del mundo en temas de seguridad y volverlo una prioridad en la agenda de gobierno. Transmitir a las personas todas las acciones de manera que se vea la fuerza con la que el gobierno va a tratar el tema.	2
22. Desarrollar en las instituciones educativas modelos de enseñanza basados en la experiencia empresarial, en donde los jefes de área o superiores rangos en las empresas, imparten clases en las instituciones educativas de nivel medio superior o superior para favorecer el aprendizaje significativos en los estudiantes.	2
23. Crear un ejercicio de planeación de largo plazo para logística y movilidad. Este debe ser de la región y en cierto grado del país y no solo de Guanajuato. Es importante que todos los esfuerzos estén coordinados y orientados a satisfacer demandas actuales y futuras.	2
24. Proyecto de pertinencia educativa (universidades y escuelas técnicas) para las nuevas tendencias a nivel global (tecnología de la información).	2
25. Sistema de movilidad ya concretado.	1
26. Incrementar la inversión en capacitación especializada para lograr el desarrollo de empresas locales capaces de incorporarse a la cadena de suministro de las diferentes industrias.	1
27. Desarrollar e Implementar el sistema estatal de guarderías mixto.	1
28. Optimizar los despachos aduaneros utilizando la capacidad instalada de la aduana interior de Guanajuato.	1
29. Desarrollo acelerado de proveedores para atender de manera regional las necesidades de las empresas ya instaladas.	1
30. Proyecto de social estatal que atienda problemáticas específicas (servicios públicos básicos, educación, salud, movilidad) de las comunidades que se encuentran fuera de la mancha urbana ya que, en muchos casos, estas comunidades rurales se han vuelto el target de contratación para las empresas. Que no se concentre como ahora sucede en el puerto interior solamente.	1
31. Plan estratégico y multidisciplinario para el desarrollo de la industria aeroespacial.	1
32. Gran sistema de información, atención y colocación de empleos con enfoque de competencias y georreferenciado.	1
33. Estrategia de la política de atracción de inversiones que incluya a la inversión local, nacional y extranjera de acuerdo a las fortalezas y necesidades del sector.	1
34. Sistema de movilidad intermunicipal de gran cobertura, eficiente, poco contaminante y con costos accesibles, que permita a los trabajadores calificados acercarse a las inversiones.	1
35. Integrar un plan estratégico alcanzable y medible en el corto, mediano y largo plazo que sea capaz de "alinear" la visión y las metas de todos los entes de gobierno en su totalidad.	1
36. Implementación de modelos mixtos de educación para la profesionalización de los trabajadores dentro de la empresa.	1
37. Actualizar de manera permanente y con mayor dinamismo la capacitación técnica acorde a las necesidades de las empresas instaladas en el estado.	1
38. Crear un instituto de coordinación de la investigación científica.	1
39. Apoyo a empresas locales enfocadas a un sector con capacitación para su inserción en un sector diferente y con ello el desarrollo de proveedores locales.	1
40. Que quien aproveche las ventajas del estado sea subsidiario con la industria local.	1
41. Sistema educativo de vanguardia y acorde a la disponibilidad de empleo proporcionado por las inversiones, que genere una mayor especialización de los trabajadores y una participación de los mismos a los beneficios de las nuevas inversiones.	1
42. Proyecto de movilidad que permita el intercambio de personal entre ciudades dentro y FUERA del corredor industrial.	1
43. Lograr una mayor vinculación de la industria con el sector educativo a fin de garantizar una oferta permanente de personal altamente calificado.	1
44. Lograr un programa de desarrollo urbano y ordenamiento ecológico territorial que organice las inversiones con base en los requerimientos de todos los sectores de la sociedad.	1
45. La vinculación de los 46 municipios para que la política pública económica esté relacionada con los planes de largo plazo de cada municipio y empate con el estado y el estado con la federación sobretodo en apalancamientos para la infraestructura de servicios.	1

Ideas de acciones y proyectos estratégicos (continuación)	Votos
46. Participación directa y conjunta del poder ejecutivo y legislativo en proyectos estratégicos para estado para la asignación de incentivos y transparencia (evitar auditorías).	1
47. Crear un consejo de atracción de inversiones con recursos públicos y privados.	1
48. Generar patronatos de promoción económica en coordinación con estado y municipios de largo plazo.	1
49. Generar proyecto para el tema sustentable, con actualización de las normativas para las futuras inversiones, considerando los recursos no renovables como el agua.	1
50. Convertir áreas de oportunidad a nivel regional en proyectos específicos a efecto de orientar la promoción de manera asertiva.	1
51. Actualización de las políticas públicas que permitan: 1) ofrecer incentivos a aquellos proyectos que tengan elementos de innovación y/o que propicien las actividades de investigación y desarrollo, 2) apoyar a empresas que trabajen con energías renovables, 3) ofrecer mayores apoyos a las empresas que incluyan en su plantilla laboral a personas en alguna situación de vulnerabilidad (alguna discapacidad, personas de la tercera edad, etc.).	1
52. Trabajar en diversificación de los sectores que pueden sumarse a la cadena de suministro que ya se tiene en Guanajuato.	1
53. Reorientación de los sectores tradicionales a las nuevas tendencias globales.	1
54. Alinear los esfuerzos, visión y prioridades tanto del gobierno como de los empresarios y de la academia hacia potencializar un ecosistema propicio para el desarrollo de la industria de servicios, la industria 4.0, las tecnologías de información y proyectos de alto valor agregado que generen riqueza en el estado.	1
55. Proyectos de capacitación enfocados a diversos sectores.	0
56. Considerar construcción de redes carreteras a lo largo y ancho del estado y libramientos carreteros en las principales ciudades .	0
57. Optimizar recursos.	0
58. Replanteamiento de la estrategia actual de atracción de inversiones que ponga un mayor énfasis en el aterrizaje de proyectos de IT, big data, así como todas aquellas disciplinas e iniciativas que coadyuven a que el estado participe activamente en proyectos de la cuarta generación industrial o "Industry 4.0".	0
59. Para apoyar el crecimiento y consolidación.	0
60. Conocer el sector aeronáutico para poder apoyarlo.	0
61. Fortalecer la vinculación empresa-escuela para desarrollar perfiles más apropiados y mejor remunerados.	0
62. Proyecto de paraderos seguro.	0
63. Formación del individuo con vocación y pertinencia.	0
64. Programa integral de mejoramiento carretero, ferroviario y aeroportuario, de tal forma que tanto mercancías como personas puedan entrar y salir del estado con relativa facilidad. Es decir, asignación prioritaria de recursos a mejorar la infraestructura actual (incluye manchas urbanas de las principales ciudades).	0
65. Formación de capital humano especializado en aeronáutica para atracción de inversión en este sector.	0
66. Un proyecto Integral dirigido a la educación. Que las universidades generen la mano de obra que las empresas posiblemente requieran.	0
67. Crear un organismo o institución que concentre información sobre las necesidades de las empresas en cuanto a recursos humanos y proveeduría mantenga dicha información actualizada en línea. También debe coordinar los esfuerzos de todas las instituciones educativas para administrar oferta y demanda, planear a corto, mediano y largo plazo y con presupuesto en suficiencia para invertir en centros de desarrollo.	0
68. Programa estatal estratégico de logística.	0
69. Modificación de las políticas para beneficiar a sectores emergentes en el estado.	0
70. Proyecto integral para incrementar la competitividad a través de una mayor inversión en infraestructura, movilidad y logística.	0
71. Actualización continua del programa de atracción de inversiones acorde a los tiempos.	0
72. Generar en el estado asociaciones de promoción estratégica donde las mismas apoyen al corto mediano y largo plazo los planes de gobierno de periodos sexenales para que pueda haber continuidad en los proyectos al largo plazo.	0
73. Apoyo al desarrollo de proveeduría local.	0
74. Realizar un verdadero plan de desarrollo urbano y no otorgar permisos de uso de suelo a cualquiera.	0

Ideas de acciones y proyectos estratégicos (continuación)	Votos
75. Actualizar las políticas de apoyo a la inversión en función de los resultados de la negociación del TLC.	0
76. Crear un consejo de vinculación sector industrial - sector educativo.	0
77. Proyecto de desarrollo de proveedores para las industrias prioritarias en el estado.	0
78. Certeza jurídica y estado de derecho.	0
79. Ser selectivos en la IED, que sea compatible con la existente.	0
80. Programa de fomento a través de la atracción de capitales orientados al apoyo de startups o emprendedores enfocados en el desarrollo de tecnología, TI, I+D y procesos de alto valor agregado.	0
81. Blindar los planes transexenalmente para que de ahí se siga sumando y no quitando o debilitando.	0
82. Apoyar a la industria local en certificaciones para llegar a ser proveedores de la industria extranjera.	0
83. La comunicación del plan tendrá que estar ligada no con la clase política sino con la vinculación.	0
84. Investigación y tropicalización de proyectos que se adapten a las necesidades de esta visión con el fin de dar más agilidad a la implementación de los mismos.	0
85. Llevar de una manera más ágil la reforma en justicia laboral, para garantizar a los inversionistas y trabajadores una mejor impartición de justicia laboral.	0
86. Asegurarse de que los planes y políticas públicas respondan efectivamente a las necesidades de la industria.	0
87. Considerar todos los puntos del estado y estados aledaños para que exista un desarrollo regional.	0
88. Ayudar a fortalecer los planes y programas de capacitación en las empresas recién llegadas, con la finalidad de mejorar las competencias laborales y la productividad.	0
89. Generar algún tipo de legislación que impida que se otorguen usos de suelo de mala manera que afecten las inversiones.	0
90. Destinar un porcentaje del impuesto sobre nómina para bolsa de incentivos para ampliaciones o nuevas empresas.	0
91. Programas estrictos de saneamiento de ríos, canales y arroyos para evitar trastornos a la planta productiva del estado y a la población civil.	0
92. Generar un escenario atractivo para los futuros inversionistas, de cualquier sector que integre: mano de obra capacitada, infraestructura adecuada y amable con el ambiente.	0
93. Proyecto de capacitación directiva en los diferentes sectores de la industria local que les permitan generar estrategias de desarrollo mediante herramientas innovadoras a mediano plazo, alineadas a la visión estratégica del estado.	0
94. Proyecto de adelgazamiento de procesos gubernamentales.	0
95. Potenciar a los sectores tradicionales del estado y buscar la sinergia de estos mismos de manera conjunta con el sector automotriz y el sector de TI.	0
96. Generar proyectos que beneficien el comercio local.	0
97. Aprovechar al máximo las relaciones comerciales con empresas transnacionales ya creadas para implementar las mejores prácticas.	0
98. Educación en áreas sustentables para mano de obra capacitada.	0
99. Programa de lograr la certificación de proveeduría local pertinentes al sector que atienden.	0
100. Comprometernos todos los actores: GOBIERNO, EMPRESA Y ACADEMIA en pro de implementar adecuadamente y con precisión el plan 2040 y destinar recursos económicos y humanos a esta causa por encima de cualquier otra prioridad.	0
101. Reutilizar la infraestructura actual y adecuarla a los nuevos retos.	0

5. Análisis de Nuevos Sectores. En el último ejercicio, se solicitó a los asistentes escribir 3 ideas que representaran las actividades económicas que futuras. La pregunta detonadora fue ¿Cuáles son las actividades que consideran deben conformar la economía del estado de Guanajuato en el año 2040? Tomando en cuenta las vocaciones consolidadas y las futuras. De igual forma, se pidió a los asistentes

señalar la importancia de contribución al Producto Interno Bruto, PIB. Los resultados se muestran a continuación:

Actividad	Votos	Contribución al PIB
1. Aeroespacial.	9	0.75
2. Logístico.	8	0.77
3. Tecnologías de información y Big Data.	8	0.77
4. Industrias creativas.	8	0.67
5. Automotriz.	5	0.80
6. Agroindustria.	5	0.74
7. Energías renovables.	5	0.80
8. Parques de grandes extensiones para todas las empresas de transporte.	4	0.59
9. Turismo Cultural.	4	0.67
10. Potencializar el sector agro alimentos de Guanajuato.	4	0.69
11. Salud – Geriatría.	3	0.68
12. Energético.	3	0.57
13. Guanajuato como el hub logístico más importante de México.	3	0.63
14. Electrónica aplicada a la industria automotriz.	3	0.56
15. Farmacéutica.	3	0.63
16. Turismo de salud.	3	0.39
17. Aeronáutico.	2	0.28
18. Generar el desarrollo de centros logísticos donde se integre la cadena de suministro de materiales en los T3 para ser autosustentable la inversión industrial automotriz.	2	0.54
19. Ciudades inteligentes.	2	
20. Diseño.	2	0.68
21. Desarrollo de capital humano técnico.	2	1
22. Manufactura aeroespacial.	2	0.59
23. Petroquímica secundaria.	2	0
24. Agroindustria de mayor valor agregado.	2	0.25
25. Sustentabilidad.	2	0.37
26. Energías Limpias.	2	0.43
27. Internet de las cosas: manufactura de autopartes con dispositivos de control , software embebido.	2	0.92
28. Desarrollo del clúster de salud – farmacéutico.	1	0.74
29. Certificaciones.	1	1
31. Biotecnología.	1	0.40
32. Agricultura orgánica.	1	0.41
33. Empresas de base tecnológica: desarrollo de software.	1	0.50
34. Desarrollo de proveeduría regional.	1	0.67
35. Sector de energías limpias.	1	
36. Moda.	1	0.51
37. Tecnologías de la información con enfoque a medicina digital, aplicaciones, inteligencia artificial, robótica y desarrollo de aplicaciones.	1	
38. Biomédica (componente de equipo médico, prótesis).	1	0.80
39. Nanotecnología.	1	
40. Ecoturismo.	1	0.38

Actividad (continuación)	Votos	Contribución al PIB
41. Sistemas mecatrónicas avanzados (considerando el auge que tendrá los autos eléctricos).	1	
42. Desarrollo de apps, clúster de emprendedores startups de base tecnológica. Empresas de servicios.	1	0
43. Servicios con enfoque a servicios de salud.	0	
44. IT.	0	
45. Tecnologías de Información.	0	
46. Consolidadas.	0	
47. Alimentos procesados.	0	
48. Nanotecnología.	0	0.60
49. Actividades lúdicas para generar atracción y mayor calidad de vida.	0	
50. Energías limpias.	0	
51. Potenciales.	0	
52. Animación, video juegos, Cine, Música digital.	0	0.50
53. Equipo Médico.	0	
54. Parques temáticos de las diferentes culturas que ya están en nuestro estado de otros países para poder integrar el desarrollo de otros países en nuestro estado.	0	
55. Diseño de moldes.	0	
56. Agroindustria.	0	
57. Nano materiales.	0	
58. IT orientado al sector automotriz.	0	
59. Aeroespacial.	0	1
60. Tecnología.	0	
61. Nuevos modos de energía.	0	
62. Diseño industrial.	0	
63. Clúster Cultural.	0	
64. Diseño de herramientas.	0	
65. Reutilización del Agua.	0	
66. Biotecnologías.	0	
67. Biomédica.	0	
68. Nuevos materiales.	0	
69. Industria de plástico y nuevos materiales.	0	

Directorio de participantes

En la siguiente tabla se enlistan los participantes de la mesa de **ATRACCIÓN DE INVERSIONES**:

Nombre	Institución y cargo	Municipio
1. Alejandro Hernández Fonseca	Secretaría de Desarrollo Económico Sustentable, SDES	Irapuato
2. Alfredo Jesús Porras Orozco	Secretaría de Desarrollo Económico Sustentable, SDES	Irapuato
3. Aurora Scarlet Sánchez del Rosal	Clúster Aeroespacial	León
4. Carlos Ramón Romo Ramsden	Fondos Guanajuato	Celaya
5. Juan José Álvarez Brunel	Congreso del Estado de Gto.	Guanajuato
6. Valentino Sorani	GEOECOSPHERA	Cuernavaca
7. Guillermo Romero Pacheco	Secretaría de Desarrollo Económico Sustentable, SDES	Irapuato
8. Gustavo Romero Lara	Secretaría de Desarrollo Económico Sustentable, SDES	Irapuato
9. Felipe Briones Soto	Clúster Aeroespacial	León
10. Juan Carlos López	Instituto Estatal de Capacitación, IECA	Irapuato
11. Jorge Mejía	Listech	León
12. Juan Carlos González Ochoa	Century 21	Silao
13. Claudio Brehm	Lintel	León
14. Enrique A. González Muñoz	Express MG	León
15. Andelmo Reyes	H. Ayuntamiento de León	León
16. Juan Manuel Fernández	Secretaría de Desarrollo Económico Sustentable, SDES	Irapuato
17. Manuel Nieto	Delegación de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, STPS	León
18. Vanessa Cordero	Marabís Abasolo Industrial Park	Irapuato
19. Luis Adrián Peña Gómez	Consejo Coordinador Empresarial de Salamanca	Salamanca
20. Luis Ernesto Rojas Ávila	Coordinadora de Fomento al Comercio Exterior, COFOCE	Silao
21. Marco Ramón Aguirre	Industrial Park Amistad	Celaya
22. Martín López	SKYPLUS	Silao
23. Miguel Alvarado O.	Grupo Borgo de México	Guadalajara
24. Ramón Rangel Hernández	Universidad Tecnológica de León, UTL	León
25. Roberto Eduardo Novoa Toscano	COFOCI	León

Galería fotográfica





consulta en línea!

DEL 18 DE OCTUBRE AL 15 DE NOVIEMBRE