



Por otra parte, las dependencias de apoyo al titular del Poder Ejecutivo y vinculadas a los ejes establecidos por la presente administración son: Jefatura de Gabinete, Instituto de Planeación Estadística y Geografía del Estado de Guanajuato, Coordinación General Jurídica, Secretaría Particular y la Coordinación General de Comunicación Social, la Unidad de Transparencia y Archivos del Poder Ejecutivo del Estado de Guanajuato.

IV.

Proceso de elaboración del Programa de Gobierno 2018-2024

El Programa de Gobierno es el documento en donde se orientan y consolidan todos los esfuerzos del aparato gubernamental para mejorar las condiciones de vida de su población, desde el inicio de la campaña del C. Gobernador Diego Sinhue Rodríguez Vallejo, se privilegió la participación ciudadana. La finalidad de conocer de primera mano sus necesidades y problemáticas pero también con la idea de conocer sus propuestas y alternativas de solución. A través de los diferentes mecanismos de consulta implementados se recabaron más de cinco mil aportaciones individuales que fueron analizadas y sistematizadas en el primer borrador del Programa de Gobierno que fue incluido en la plataforma de campaña.

A partir de dicho documento, y una vez rendida la protesta al frente de la Administración estatal, estructuramos un proceso que permitiera definir el rumbo estratégico del desarrollo del estado para los próximos seis años. Todo ello basado en la planeación participativa con los actores más representativos de la entidad. Este proceso de consulta se realizó de diciembre 2018 a febrero 2019.

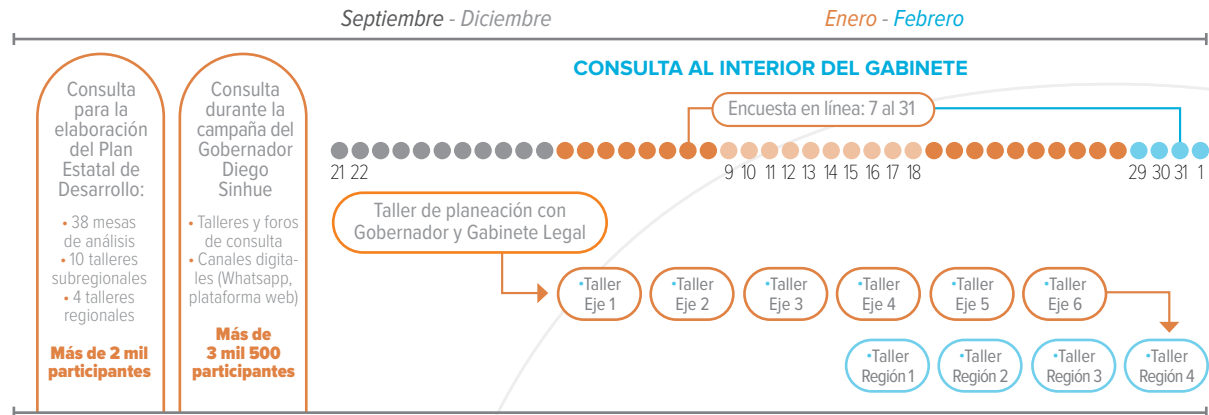


Figura 1. Fuente: Instituto de Planeación, Estadística y Geografía

1. TALLER DE PLANEACIÓN CON EL GOBERNADOR Y GABINETE LEGAL

Este taller se realizó el 13 y 14 de diciembre de 2018. Tuvo como objetivo definir la situación deseada del estado para el 2024, a partir del análisis de la situación actual del mismo. El trabajo de la sesión incluyó la definición de la misión del Gobierno, su marco axiológico (esquema de actuación esperada del mismo), la visión del desarrollo del estado para el 2024, así como los fines gubernamentales y los objetivos por alcanzar.

Para entender el contexto actual del estado retomamos el *Plan Estatal de Desarrollo Guanajuato 2040, construyendo el futuro de Guanajuato*, los ejes de gobierno 2018-2024 y los ejes transversales. Para realizar lo anterior, se siguió la siguiente agenda:



Figura 2. Fuente: Instituto de Planeación, Estadística y Geografía

Como resultado de este ejercicio se logró:

- Definir las líneas estratégicas para lograr los objetivos al 2024;
- Identificar las acciones, concretas y específicas, para hacer realidad cada línea estratégica; y
- Priorizar las acciones relevantes a implementar en cada línea estratégica.

2. TALLER DE PLANEACIÓN CON LOS EJES DE GOBIERNO

En la segunda etapa, llevamos a cabo talleres de Administración Estratégica para cada uno de los ejes de gobierno. Estos se realizaron entre el 09 y 25 de enero de 2019. En estos talleres participaron los titulares de las dependencias, así como de los actores claves responsables de la ejecución de los objetivos.

En esta etapa llevamos a cabo una sesión de administración interactiva para analizar los principales problemas o retos que enfrenta cada eje. Así, con los más relevantes construimos un mapa de la problemática que representa la dinámica de agravamiento entre los problemas identificados como más críticos. Revisamos con mayor detalle los objetivos referentes al eje, para enriquecerlos y priorizarlos. De igual manera, identificamos las acciones estratégicas, concretas y específicas que permitan a partir de la situación actual del eje (con base en su problemática), hacer realidad los objetivos definidos para el mismo, y que contribuirán para lograr la visión 2024. Con dichas acciones definimos las estrategias de desarrollo que en conjunto representan la propuesta estratégica de cada eje a seguir en los próximos años.

3. ENCUESTA EN LÍNEA

Queremos hacer de la participación ciudadana la voz que guíe el rumbo de este Estado, por ser el fiel reflejo de lo que acontece. Son los ciudadanos nuestro principal motor de acción. Por ello pusimos a su disposición una herramienta que permitiera recabar sus principales temas de interés y opiniones sobre el quehacer gubernamental. Esta herramienta fue concretada mediante una encuesta en línea, la cual estuvo vigente desde el 7 de enero y hasta el 1 de febrero de 2019.

En total recabamos más de tres mil aportaciones individuales. Cada una fue analizada y sistematizada para integrarse al *Programa*. El 50.2 por ciento de la participación fueron hombres y un 49.8 por ciento mujeres. Los municipios con mayor participación fueron: León (30 por ciento), Guanajuato (16 por ciento), Irapuato (11 por ciento), Celaya (10 por ciento), Salamanca (4 por ciento), Silao de la Victoria, Dolores Hidalgo Cuna de la Independencia Nacional, San Miguel Allende, Cortazar (2 por ciento cada cual) y el resto de los municipios participó con el 21 por ciento restante.

La escolaridad de los participantes se caracterizó como sigue: profesional (46.2 por ciento), maestría (20.4 por ciento), preparatoria o bachillerato (14.6 por ciento), secundaria (6.9 por ciento), carrera técnica (6.5 por ciento), doctorado (2.6 por ciento), normal (1.7 por ciento) y primaria (1 por ciento). De acuerdo a la ocupación de los participantes, la mayor participación correspondió a personas empleadas (39 por ciento), profesionistas (27 por ciento), independientes y empleadores-negocio propio (10 por ciento respectivamente), trabajo en casa - no remunerado (8 por ciento) y estudiantes (5 por ciento). Finalmente, los temas de la consulta en los que participó la ciudadanía fueron los siguientes:

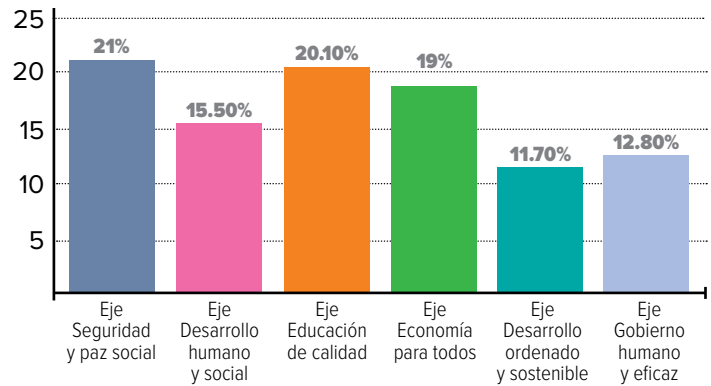


Gráfico 1: Fuente: Instituto de Planeación, Estadística y Geografía del Estado de Guanajuato, con base en información propia.

La encuesta en línea se estructuró en tres fases; en la primera se solicitó a los participantes seleccionar los principales temas que desde su punto de vista deberían ser las prioridades a atender por parte de la actual Administración Pública Estatal para lograr mejores condiciones de desarrollo; la segunda fase fue identificar a partir de los temas prioritarios planteados los resultados que debe lograr la Administración estatal 2018-2024; y finalmente una tercera fase en donde podían aportar propuestas acciones concretas y específicas por implementar para hacer de Guanajuato un mejor estado.



A partir de las interrogantes planteadas se obtuvieron resultados de impacto en los 6 Ejes de Gobierno, los cuales se incorporaron a este documento. Resaltan los siguientes:

EJE SEGURIDAD Y PAZ SOCIAL

LOS PRINCIPALES RESULTADOS A LOGRAR PROPUESTOS FUERON:

PROPUESTA	No. de Menciones
Reformas a la leyes para ser más contundentes en el delito	650
Policías más equipados y capacitados para combatir la delincuencia	544
Fortalecer el sistema de confianza de los policías estatales y municipales	476
Impulsar la participación ciudadana en la prevención del delito	432
Garantizar la libertad, dignidad y seguridad de los guanajuatenses y visitantes	393
Coordinación con todos los órdenes de gobierno	342
Reorientar el gasto público en beneficio de la seguridad	275
Garantizar una procuración de justicia basada en el respeto a los derechos humanos y la perspectiva de género	243
Mejorar la atención integral y empática a víctimas	236
Fortalecer la gobernabilidad	174

Fuente: Instituto de Planeación, Estadística y Geografía del Estado de Guanajuato, con base en información propia.

EJE DESARROLLO HUMANO Y SOCIAL

LOS PRINCIPALES RESULTADOS A LOGRAR PROPUESTOS FUERON:

PROPUESTA	No. de Menciones
Mejora del ingreso como herramienta de combate a la pobreza.	452
Potenciar la reconstrucción del tejido social.	429
Disminuir el porcentaje de población con carencia por acceso a los servicios de salud de calidad.	342
Arraigar el proyecto de vida como parte del estilo de vida de la juventud.	317
Asegurar la integración social de las personas con discapacidad.	252
Asegurar la integración social de los adultos mayores.	236
Lograr el desarrollo integral de los pueblos y comunidades indígenas con pleno respeto a sus usos y costumbres.	229
Asegurar la igualdad entre mujeres y hombres.	221
Consolidar la operación del Sistema Estatal de Protección de los Derechos de las niñas, niños y adolescentes.	208

Fuente: Instituto de Planeación, Estadística y Geografía del Estado de Guanajuato, con base en información propia.

EJE EDUCACIÓN DE CALIDAD

LOS PRINCIPALES RESULTADOS A LOGRAR PROPUESTOS FUERON:

PROPUESTA	No. de Menciones
Mejorar la calidad del servicio educativo	589
Fomentar y fortalecer la cultura científica y tecnológica en el sistema educativo	510
Reducir el rezago educativo	413
Ampliar la cobertura en Educación Superior	373
Ampliar la cobertura en Educación Media-Superior	337
Incrementar la participación de la población en actividades culturales	334
Consolidar la cobertura en Educación Básica	282
Incrementar la activación física de la población	276
Generar oferta educativa orientada a la industria 4.0.	246
Incrementar el posicionamiento del deporte competitivo	204
Mejorar la pertinencia de las formaciones técnicas de la educación media superior	137

Fuente: Instituto de Planeación, Estadística y Geografía del Estado de Guanajuato, con base en información propia.

EJE ECONOMÍA PARA TODOS**LOS PRINCIPALES RESULTADOS A LOGRAR PROPUESTOS FUERON:**

PROPUESTA	No. de Menciones
Consolidar, diversificar e integrar a las Mipymes en el desarrollo económico regional del estado, mediante asesoría, capacitación y financiamiento	495
Mejorar la capacidad productiva del capital humano en el estado	398
Mantener al estado como un destino favorable de negocios para la inversión nacional y extranjera en el país	391
Mejorar la competitividad del sector agropecuario en el estado en base a un sistema agroindustrial eficiente, sostenible, innovador, inteligente y socialmente incluyente	309
Integrar el ecosistema estatal de innovación, ciencia y emprendimiento.	303
Incrementar y diversificar el desarrollo exportador del estado con productos de alta calidad y de valor agregado	294
Alcanzar la autosuficiencia energética en el estado	261
Reducir la economía informal	236
Fortalecer al sector turístico como motor de desarrollo económico	233

Fuente: Instituto de Planeación, Estadística y Geografía del Estado de Guanajuato, con base en información propia.

EJE DESARROLLO ORDENADO Y SOSTENIBLE**LOS PRINCIPALES RESULTADOS A LOGRAR PROPUESTOS FUERON:**


PROPUESTA	No. de Menciones
Gestionar y conservar los recursos naturales del estado de Guanajuato de forma sustentable	354
Reducir los niveles de contaminación del aire, cuerpos de agua, afluentes y suelo	342
Lograr un manejo integral de residuos sólidos, disminuyendo su generación y aumento del reúso, reciclaje y su valorización económica	324
Conservar y promover la biodiversidad, y los ecosistemas	268
Consolidar un modelo de desarrollo de ciudades compactas, a escala humana con un crecimiento ordenado	268
Incrementar la calidad y disponibilidad del agua	262
Impulsar la movilidad sostenible	238
Consolidar la infraestructura para el desarrollo con enfoque de sostenibilidad	177
Consolidar la movilidad y logística de mercancías segura y sostenible, con menores tiempos de recorrido y costo	148
Reducir la vulnerabilidad ante el cambio climático	129
Impulsar la cobertura e inclusión digital en Guanajuato	91

Fuente: Instituto de Planeación, Estadística y Geografía del Estado de Guanajuato, con base en información propia.

EJE GOBIERNO HUMANO Y EFICAZ**LOS PRINCIPALES RESULTADOS A LOGRAR PROPUESTOS FUERON:**

PROPUESTA	No. de Menciones
Eficientar el uso y destino de los recursos públicos	372
Fortalecer el Sistema Anticorrupción del Estado con mecanismos innovadores y mayor participación de la ciudadanía	329
Consolidar la transparencia, la rendición de cuentas y el gobierno abierto	324
Fomentar el diálogo entre sociedad y gobierno en la toma de decisiones	269
Fortalecer los procesos de planeación, evaluación y monitoreo, así como la participación ciudadana en los mismos	255
Fomentar el uso de la tecnología para la atención ciudadana	209
Mejorar la percepción del actuar gubernamental	155
Consolidar la implementación de la política de mejora regulatoria	116
Incrementar la programación y generación de contenidos didácticos para la ciudadanía	90

Fuente: Instituto de Planeación, Estadística y Geografía del Estado de Guanajuato, con base en información propia.



Esta encuesta en línea permitió identificar los componentes claves sobre los que la Administración Estatal se compromete a trabajar para generar el desarrollo de la entidad. Las acciones que se consolidarán mediante la inclusión de los y las habitantes de Guanajuato, al definir para ello los objetivos, líneas estratégicas, acciones y proyectos que guiarán el actuar de las dependencias y entidades que serán la clave para lograr un Guanajuato próspero..

4.TALLERES REGIONALES

El proceso de elaboración del Programa de Gobierno, incluyó en una cuarta etapa talleres regionales, realizados entre el 29 de enero y 1 de febrero de 2019. En ellos se incluyó la participación de líderes empresariales de las regiones, universidades y organizaciones sociales de los 46 municipios del Estado. En estos talleres se lograron obtener un total de 267 acciones consensuadas que permitieron definir los objetivos para cada región.

Gran aporte de los talleres regionales fue la identificación y formulación de las líneas estratégicas, para consolidar la visión propuesta por la presente Administración para 2024. Estas serán las bases técnicas sólidas en materia de planeación de desarrollo en cada región, a fin de hacer realidad ese futuro deseado en nuestro estado.

Es así que, como resultado de la realización de los talleres regionales obtuvimos los siguientes resultados, incorporados en este documento. De ellos, resaltan los principales temas en los 6 ejes de gobierno y que a continuación se presentan:

Eje Seguridad y paz social:

- Equipamiento y capacitación de los elementos de seguridad
- Fortalecer la coordinación de los tres órdenes de gobierno para combatir la inseguridad en las regiones
- Promover estrategias de seguridad en las regiones
- Fortalecer la participación ciudadana en temas de prevención y seguridad pública
- Coordinar acciones intermunicipales para combatir y disminuir los índices delictivos

Eje Desarrollo humano y social:

- Fortalecer los mecanismos de participación ciudadana (Consejos consultivos y nuevos mecanismos)
- Impulsar centros de desarrollo comunitarios de la región
- Impulsar la infraestructura física de salud y fortalecer la capacitación del personal de salud
- Fomentar la vida saludable
- Impulsar la economía solidaria con programas de autoempleo
- Impulsar talleres productivos autosustentables en zona de pobreza extrema

Eje Educación de calidad:

- Impulsar educación de alto nivel en la región (complejo educativo de alto nivel)
- Innovar los sistemas educativos de la región
- Fortalecer infraestructura tecnológica en instituciones educativas de la región
- Construir centros de investigación tecnológica
- Disminuir la deserción escolar en la educación básica y superior
- Impulsar la creación de las universidades 4.0 en la región

Eje Economía para todos:

- Impulsar la competitividad de los sectores económicos de la región
- Transformar el campo como actividad económica rentable
- Desarrollar programas de apoyo al emprendedor a nivel regional
- Promover el turismo y la cultura mediante la creación de corredores turísticos y eco turísticos
- Impulsar la creación de centros de acopio agropecuarios
- Impulsar la creación de los rastro TIF a nivel regional

Eje Desarrollo ordenado y sostenible:

- Potenciar la conectividad inteligente
- Fortalecer el desarrollo regional con visión estratégica
- Asegurar el desarrollo sustentable de la región
- Impulsar y fortalecer las energías renovables en la región
- Fortalecer el sistema de movilidad interurbana
- Combatir la contaminación ambiental en todas sus formas

Eje Gobierno humano y eficaz:

- Gobierno eficaz y eficiente
- Ciudadanos principal atención del Gobierno
- Impulso de un gobierno digital bajo la perspectiva de los ciudadanos
- Rendición y Transparencia de cuentas del sistema gubernamental
- Participación ciudadana en el quehacer gubernamental

Finalmente, de acuerdo con el Reglamento de la Ley de Planeación para el Estado de Guanajuato, el proyecto del Programa de Gobierno se puso a consideración de los integrantes del Consejo de Planeación para el Desarrollo del Estado de Guanajuato, Copladeg, el viernes 8 de marzo de 2019.

El resultado de estas participaciones nos permitió fortalecer la visión que se desea, en él se concentran las bases para la elaboración de los programas regionales que delinearán de manera más puntual y detallada los pasos para el cumplimiento de los objetivos, estrategias, acciones y metas del *Programa de Gobierno*. Este esfuerzo colectivo plasma los retos y desafíos de la agenda gubernamental con un profundo sentido de responsabilidad y compromiso para engrandecer nuestro estado de Guanajuato.